



Réseau d'écologie
industrielle et territoriale
en Occitanie

Rencontre du réseau EIT Occitanie

COMPTE-RENDU journée du Mardi 11 avril 2023

Rodez Agglomération

PARTICIPANTS

1	SALES	Nadège	Les Portes du Tarn
2	JAFFUEL	Émilie	Ad'Occ
3	GOUET	Julie	PETR du Lauragais
4	MAGNE	Laurence	Sète agglropole méditerranée
6	TAULIER	LAETITIA	CC Réquistanais
7	DE NARDI	Alex	TRIFYL
8	DERAIL	Cindy	NYMPHEA
9	LILAS	Manon	Parc des Grands Causses
10	JAFFUEL	EMILIE	Ad'Occ

11	JAIL	JULIE	Syndicat Centre Hérault
12	DHOMPS	Dorian	SUEZ
13	OLIVER	Cyril	Grand Narbonne
14	VICTOR	Anne	DR ADEME Occitanie
15	ULMET	Ludovic	Grand Cahors
16	BONNET	Sandrine	CCI Tarn
17	RIAUBLANC	SOLENE	Figeacteurs
18	LAMBERT	David	DECOSET
19	LEQUIEN	Marie	SYDED LOT
20	BRONQUART	Mylène	Rodez Agglo

PROGRAMME

Ce matin :

- **9h00** : Accueil café
- **9h30** : Introduction / Cadrage de la journée
- **9h45** : Présentation de la démarche EIT de Rodez Agglomération
 - Prises de parole de **Florence CAYLA** (élue de Rodez Agglomération en charge des Déchets et de l'Économie circulaire) et **Nadia ABBOU** (chargée de mission - développeur en Eci)
- **10h00** : Travail collaborative sur la dynamique des démarches EIT en Occitanie
 - Les représentants de chaque démarche établissent le bilan de leur avancement sur un support commun et formule une difficulté rencontrée
 - Séance de co-développement pour lever les principales difficultés

12h30 – 14h : PAUSE DÉJEUNER
(offert par Rodez Agglomération)

PROGRAMME

Cet après-midi :

- **14h00 : Les actus de l'EIT en France et en Occitanie**
 - Le Tour des Actu' de chaque démarche
 - Actualités du Réseau national Synapse
 - Financements ADEME en Occitanie
- **14h30 : Bilan et projection du Réseau EIT SYN'OCC en Occitanie**
 - Échanges avec les animateurs EIT d'Occitanie et contribution collective à l'apport de solutions pratiques pour déployer plus massivement les synergies et les démarches d'EIT
- **16h15 : Récolte et conclusion de la journée**

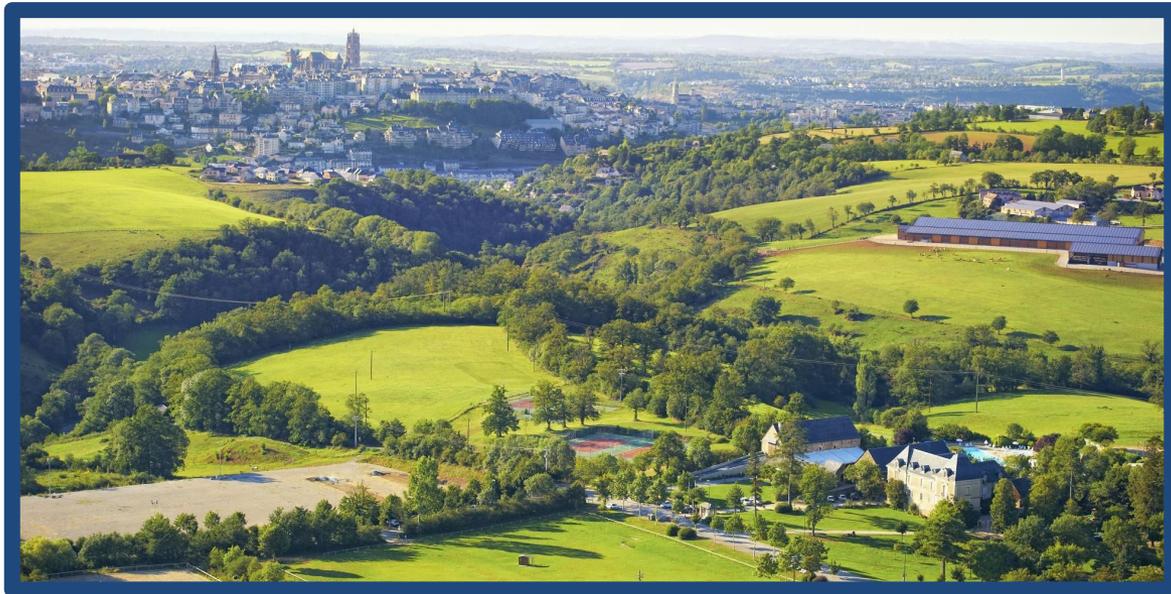
Vidéo de promotion du Réseau EIT Occitanie



**DANS LE
CHAMP**

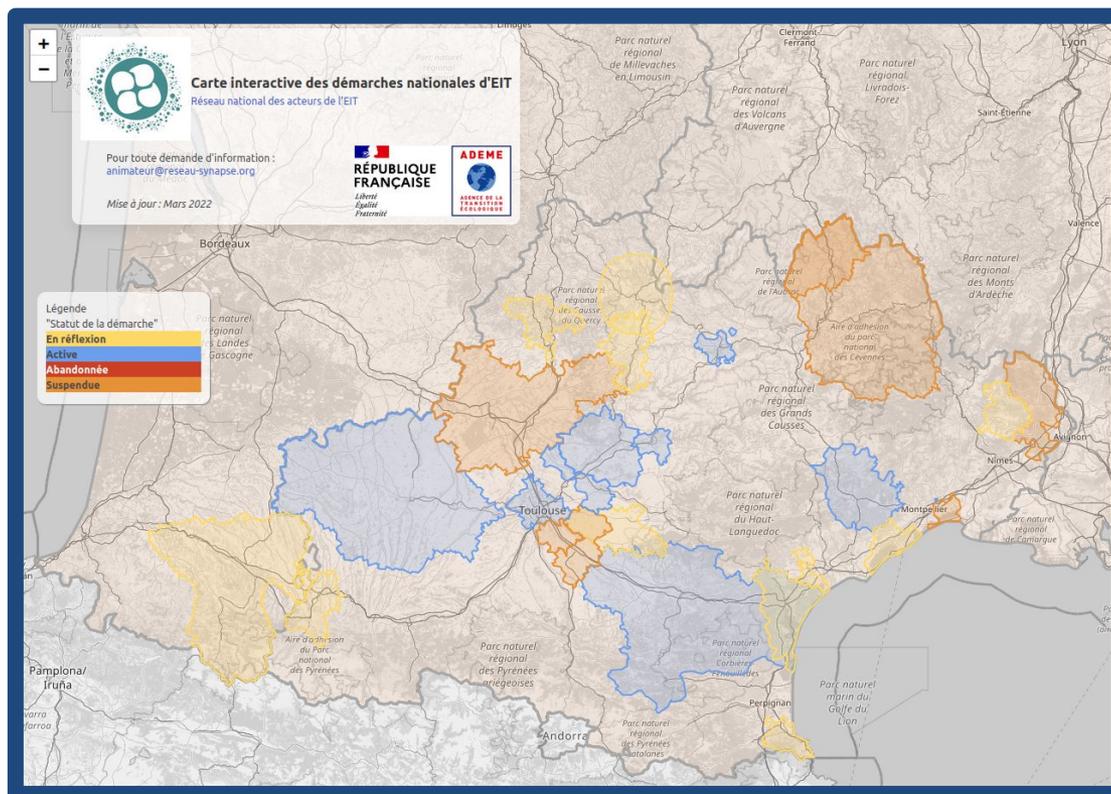
En parallèle à la matinée, des interviews de membres du réseau et des prises de vue des travaux de groupe ont été réalisées par les vidéastes de DansLeChamp afin de créer une vidéo promotionnelle du réseau EIT Occitanie

Présentation de la démarche de Rodez Agglomération



Travail collaboratif sur la dynamique des démarches EIT en Occitanie

*Cliquez sur l'image pour ouvrir la carte.
Sélectionnez l'Occitanie dans le filtre "Région" à droite de l'écran*



Progression des démarches “historiques”

(depuis le début du réseau en septembre 2021)

et des lauréats AMI *(depuis septembre 22)*

Réflexion /
Stratégie

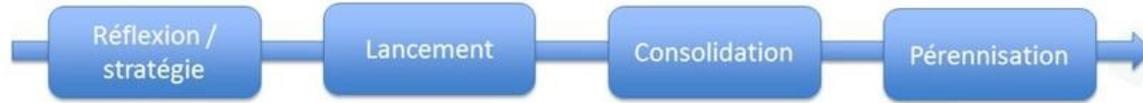
Lancement /
Structuration

Consolidation

Pérennisation

- **Le Port** : Quelle était votre situation de départ ?
- **La position du bateau** : Où en êtes-vous aujourd’hui ?
- **Quelles difficultés avez-vous rencontrées ?**
 - **L’ancre** : les freins “internes” à votre structure
 - **Les récifs** : les freins “externes”
- **Sur quoi avez vous pu vous appuyer pour avancer?**
 - **La grand voile** : les forces internes à votre structure
 - **Les vents dominants** : les forces externes

Le support



LES FORCES



Les forces internes
: la grand voile



Où en est on aujourd'hui



LES OBSTACLES

LES FREINS



DEIT qui
progresse

LES OBJECTIFS



Port de départ

Les témoignages des participants

CC Réquistanais et PETR Centre Ouest Aveyron :

- **Port** : démarrage en septembre 2022 (lauréat AMI)
- **Bateau** : tout début de démarche. Une réunion avec les développeurs économiques a été programmée + une réunion avec toutes les parties prenantes de la laine
- **Vent** : Accompagnement par le centre de ressources
- **Grand Voile** : Volonté politique - lorsque les élus s'en sont emparés, cela a démarré rapidement (dimension dev eco)
- **Récif** : Inertie du nombre, la peur d'avancer en laissant certains sur le bord du chemin
- **Ancre** : Le temps disponible, la non priorisation de l'EIT, Entonnoir / Goulet d'étranglement par période

Synergies du Pastel :

- **Port** : démarrage en 2018 - 3 partenaires sur deux départements (Trifyl, Decoset, SPLA Portes du Tarn)
- **Bateau** : Travail sur la consolidation et la pérennisation aujourd'hui - 90 pistes de synergies identifiées lors d'ateliers
- **Vent** : inflations et crises, experts AMO
- **Grand Voile** : Motivation des 3 partenaires et habitude du travail en commun
- **Récif** : COVID (arrêt de la démarche), la différence de structuration des EPCI et de volonté du chargé de mission concerné
- **Ancre** : 4 territoires impliqués - Portage opérationnel par 3 structures - Complexité de mise en œuvre d'une gouvernance multi-territoriale (multi EPCI) + intégrant des acteurs privés

Les témoignages des participants

Synergies Triangle Energie :

- **Port** : démarrage en 2012 autour de la synergie UVE Bessières / serres maraîchères (tomates) pour valorisation de chaleur
- **Bateau** : AMI "implantation "2018-2019 - relance en 2022. 3 candidats à l'implantation sur la zone pour utiliser la chaleur résiduelle. phase de consolidation
- **Vent** : Le référentiel ECI et les étoiles, Stimulant. Des acteurs en charge du dev éco sur ces territoires qui ont murit sur ces sujets
- **Grand Voile** : portage du sujet économie circulaire par la direction depuis 2017, avec plusieurs actions EIT
- **Récif** : COVID, Dev éco des EPCI quasi inexistant, élus EPCI pas encore mobilisés
- **Ancre** : Plus d'élus moteur et porteur (sortie du bureau de DECOSET)

Montpellier :

- **Port** : démarrage en septembre 2022 (lauréat AMI)
- **Bateau** : bientôt en phase de lancement.
- **Vent** : loi AGEC
- **Grand Voile** : dynamique Eci sur le territoire (associatifs, entreprises sur le réemploi et eco-conception) car ce sont des solutions favorables au dev de synergies
- **Récif** : difficulté d'échange avec les parties prenantes, passif avec les collectivités, manque de maturité de certaines entreprises sur les sujet
- **Ancre** : l'inertie des acteurs publics dans un partenariat public/ privé (manque de rh)

Les témoignages des participants

Centre Hérault :

- **Port** : démarrage en 2020, objectif expérimenter EIT et trouver 3 synergies
- **Bateau** : synergies trouvées, CODEC Finit. Transmission de l'animation au Pays Coeur d'Hérault en 2022
- **Vent** : : AMI EIT , aides extérieures financières et appui technique (Centre de ressources)
- **Grand Voile** : motivations des élus (de moins en moins d'espaces sur le territoire)
- **Récif** : peu de relation avec les entreprises (Syndicat centre Hérault mal identifié). territoire essentiellement agricole
- **Ancre** : Comment dégager les ressources humaines nécessaires en interne et sortir des urgences

Sète Agglomération :

- **Port** : démarrage à l'occasion de l'AMI, à partir de synergies de filières.
- **Bateau** : toujours en phase de démarrage. Reflexion axée sur la réutilisation des flux de déchets
- **Vent** : des points d'appuis pour la démarche basés sur des concrétisations sur certaines filières (chaleur fatale UVE, projet d'aquaponie, bois déchets et production de composteurs, valorisation coquillages huîtres et moules, loi AGECE et TGAP et inflation
- **Grand Voile** : portage par une élue + petit territoire, les gens se connaissent, facile de les mobiliser
- **Récif** : Pas de culture EC, gestion des déchets très basique. Construction de la gouvernance et implication d'autres partenaires
- **Ancre** : manque de structuration services et stratégie, manque de communication entre services, congé pris par la chargée de mission

Les témoignages des participants

Grand Narbonne :

- **Port** : en phase de lancement en 2019
- **Bateau** : toujours en phase de lancement, mais démarrage opérationnel prévu cette année avec l'étude de préfiguration. des premières synergies ont été détectées
- **Vent** : COT et référentiel Eci
- **Grand Voile** : Territoire d'industrie + des actions de valorisation de déchets
- **Récif** : crise COVID, difficulté à élargir le périmètre
- **Ancre** : manque de portage des élus, difficulté de convaincre la direction du dév. éco., capacité à agir en transverse pour les services ET vision Eci = déchets encore largement partagée.

Grand Cahors / SYDED :

- **Port** : prémices de la DEIT.en 2019. Fin de CODEC Syded, souhaitait EIT, mais sans savoir comment. Prise de contact Grand Cahors pour expérimentation. Sensibilisation des services et des élus.
- **Bateau** : etude de préfiguration réalisée, phase de lancement des travaux avec les entreprises d'une ZA, recensement des besoins sur la zone, atelier networking, embauche d'un animateur. prochaine étape : atelier de choix des thématiques avec les entreprises
- **Vent** : groupe de partenaires Adocc region CCI SYDED impliqués. AMO en appui
- **Grand Voile** : un chargé de mission à 100% sur le sujet
- **Récif** : Risque d'arrêt de la démarche si pas de financement extérieur pour les 3 prochaines années / methodes et stratégies pour impliquer les acteurs eco dans le financement de l'animation à terme.
- **Ancre** : Problème pour pérenniser la démarche, financement de l'animation

Les témoignages des participants

Rodez Agglomération :

- **Port** : 2019, expérimentation EIT à partir d'un CODEC (très focalisé déchets)
- **Bateau** : phase de consolidation, AMO recruté, travail avec les entreprises d'une ZA encours, choix du nom de la démarche (CARTEES). mise en oeuvre des actions de synergies identifiées
- **Vent** : Des entreprises motrices sur le terrain
- **Grand Voile** : Création d'une cellule DD transverse
- **Récif** : Crise COVID, contexte national, guerre en Ukraine, renchérissement des prix des MP et de l'énergie
- **Ancre** : restructuration de la cellule DD, positionnement flou de l'agent, acculturation et mobilisation des entreprises autour de l'EIT

Figeac :

- **Port** : lauréat AMI, démarrage en septembre, mais pas de rien (association déjà existante et oeuvrant dans la transition du territoire, multi-acteurs)
- **Bateau** : Phase de lancement sur la base d'un passif d'action sur l'entrepreneuriat local. Structuration de la DEIT via des coopérations et des mutualisations interentreprises
- **Vent** : évolution sociétale sur les enjeux ressources et sensibilité/ Prise de conscience des entreprises. Terrain favorable EIT
- **Grand Voile** : sujet EIT porté par le CA de l'association
- **Récif** : manque de lien avec les collectivités
- **Ancre** : Financement des RH → manque de temps disponible
- Comment travailler en mode multi acteurs public privé (entreprises et asso)

Les témoignages des participants

PNR Grand Causse :

- **Port** : COT, politique Eci , plan d'action Eci. Une action EIT
- **Bateau** : toujours au port. réflexion - en recherche de méthodo + REX. Plan d'action ECI en phase d'être validé
- **Vent** : initiatives acteurs existantes pour s'appuyer, Financements et appuis externes
- **Grand Voile** : mutualisation des moyens au sein du PARC, habitude de travailler ensemble. Transversalité naturelle au sein de ces équipes.
- **Récif** : dans le cadre du COT, moins d'accompagnement sur le volet ECI que sur le volet CAE, or il y a plus de besoin / étendue du territoire (~300 000 ha, 60 000 hab., 5 CC) pour 1 ETP sur l'ECi au sens large
- **Ancre** : dimensionner correctement la DEIT pour ne pas créer d'attentes que l'on ne pourra pas satisfaire

Cuir de Graulhet :

- **Port** : lauréat de l'AMI sur la valorisation cuir et d'autres pistes de travail susceptibles d'être solutionnées avec c EIT : mobilité, emballage
- **Bateau** : recherche de pistes sur la valorisation de cuir. S'entourer de différents acteurs pour nous aider dans la démarche
- **Vent** : concentration des acteurs sur un petit territoire , habitude de travail ensemble. Dynamique permettant de maintenir la dynamique lancée. Sujet RSE chez les adhérents
- **Grand Voile** : adhérents de l'association motivés,
- **Récif** : **peu de filière de valorisation du cuir existantes, difficulté de fédérer les grands acteurs du luxe (client de nois membres), et les institutionnels (CTC, coll.)**, solutions pour pérenniser et financer cette animation pour avancer et se projeter au long cours
- **Ancre** : difficulté de collecte des données quantitatives auprès des membres, difficulté de mobilisation sur le long terme l'action est au long court

Mise en partage

La force (interne ou externe)

qui facilitent le déploiement de votre démarches d'EIT (1)

- **La dynamique de réseau des acteurs socio-économiques et la confiance qui pré-existaient sur le territoire** (cité 4 fois)
- **La loi AGECE** (cité 2 fois)
- **La motivation / le portage des élus** (cité 2 fois)
 - *Les comprennent l'intérêt de l'EIT via l'enjeu du foncier qui devient une ressource rare et par le fait que les collectivités peuvent obtenir de l'aide financière de la part de la Région et de l'ADEME*
- **La mise en place de la TGAP et m'inflation sur le prix des matières premières**
- **La mobilisation des collectivités par l'ADEME via les contrats COT et le label ECi** (besoin de reconnaissance de la part des élus)
- La qualité du groupe de partenaires, très actifs, au lancement de la démarche et l'apport d'expertise par le(s) consultant.e.s spécialisé.e.s
- La mise à disposition d'un ETP dédié à l'ECi/EIT
- La prise de conscience par les entreprises des enjeux sur la transition écologique

Mise en partage

La force (interne ou externe)

qui facilitent le déploiement de votre démarches d'EIT (2)

- **L'interconnaissance des acteurs dans le cadre d'une approche chaîne de valeur / filière thématique**
 - **L'AMI EIT proposé par le Réseau EIT Occitanie et l'accompagnement personnalisé dans le cadre du Centre de Ressource**
 - **La mutualisation de l'animation et de la coordination de la démarche via le PETR, grâce à l'habitude de travailler ensemble**
 - **Le profil multi-territoires (4 intercos) de notre démarche et la diversité des acteurs que cela implique**
 - **L'apport d'expertise externe**
 - **Le portage de la direction**
- 

Mise en partage

Le frein (interne ou externe)

qui constitue une problématique dans le cadre de votre démarche



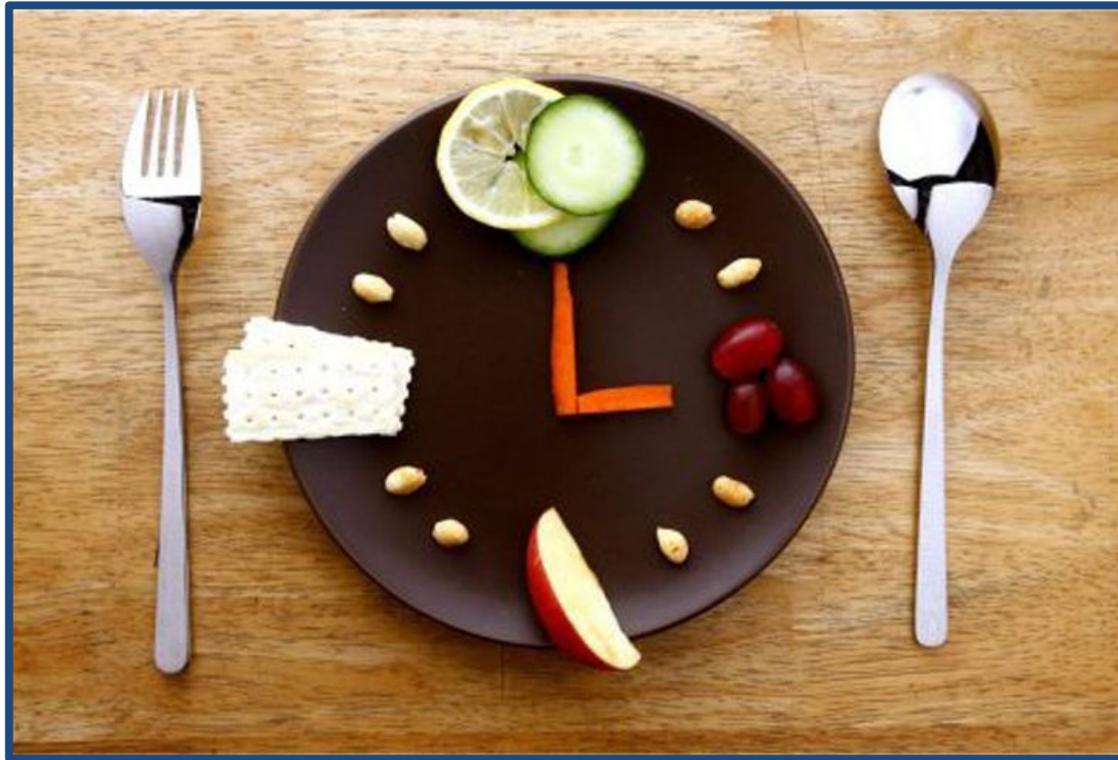
Freins relatifs à la gouvernance

Freins relatifs aux services internes à la collectivité

Freins relatifs aux entreprises du territoire

- **Comment constituer le bon équipage et définir le cap à suivre collectivement ?**
- **Comment mettre en place une gouvernance publique-privée ?**
- **Comment mettre en place une gouvernance multi-acteurs sur 4 EPCI ?**
- **Comment financer et pérenniser l'animation sur le temps long ?**
- **Comment gérer l'inertie des acteurs publics dans un partenariat public-privé ?**
- **Comment acculturer à la coopération et non à la compétition de manière interservice dans une collectivité ?**
 - *Réponse groupe : "Portage DGS + lettre de cadrage par le DGS pour le (la) chargé de mission. Les fiches de postes également"*
- **Comment quantifier le temps nécessaire à la mise en œuvre d'une DEIT selon la méthodologie choisie ?**
- **Comment affecter plus de moyens humains à la DEIT et sortir les services des situations d'urgence permanentes ?**
- **Quelles sont les méthodes et stratégies à appliquer pour faire participer les acteurs économiques au financement de la démarche ?**
- **Comment acculturer les entreprises et les mobiliser à l'EIT ?**
- **Comment développer la DEIT au-delà des ZAE ?**
- **Comment être repéré comme facilitateur quand on est une EPCI ?**

PAUSE DÉJEUNER



Les Actu' du Réseau SYNAPSE



synapse

Les Actu' du Réseau SYNAPSE

- [La Newsletter de Mars 2023](#)
- **Les dernières Notes de Veille**
 - [Note de veilles n°11 – Biodéchets](#)
 - [Note de veilles n°12 \(A venir\) – Textile et cuirs \(Avril/Mai 2023\)](#)
- **FORMATIONS**
 - [Formation “Module débutant”](#)
 - *ORLÉANS le 4 et 5 Avril 2023*
 - *PARIS les 28 et 29 Juin 2023*
 - [Formation “Module Expert”](#)
 - *En cours de création sur la base de l'[enquête sur les besoins de montée en compétences](#)*
- [Carte interactive des DEIT](#)
 - [Actualisation en Mai / Juin 2023](#)

Les Actu' du Réseau SYNAPSE

- **Accompagnement juridique**

- 2^{ème} Appel à candidature clôturé
- 3 nouvelles demandes : G4DEC, UC2A (Partenaire de Biotop), Cap au Nord Entreprendre
- Centre mutualisé de ressources juridiques à venir

- **GT SYNAPSE**

- GT#5 : Quelle(s) stratégie(s) envers et avec les filières, fédérations et des syndicats professionnels pour déployer l'EIT ?
- GT#6 : Enquête terminée auprès du Comité d'orientation

- **Outil Évaluation des Synergies**

- Tableur à tester par des bêta testeurs

- **RNEIT 2023**

- Au Havre les 22 et 23 novembre 2023



Les aides publiques au financement des démarches d'EIT en Occitanie



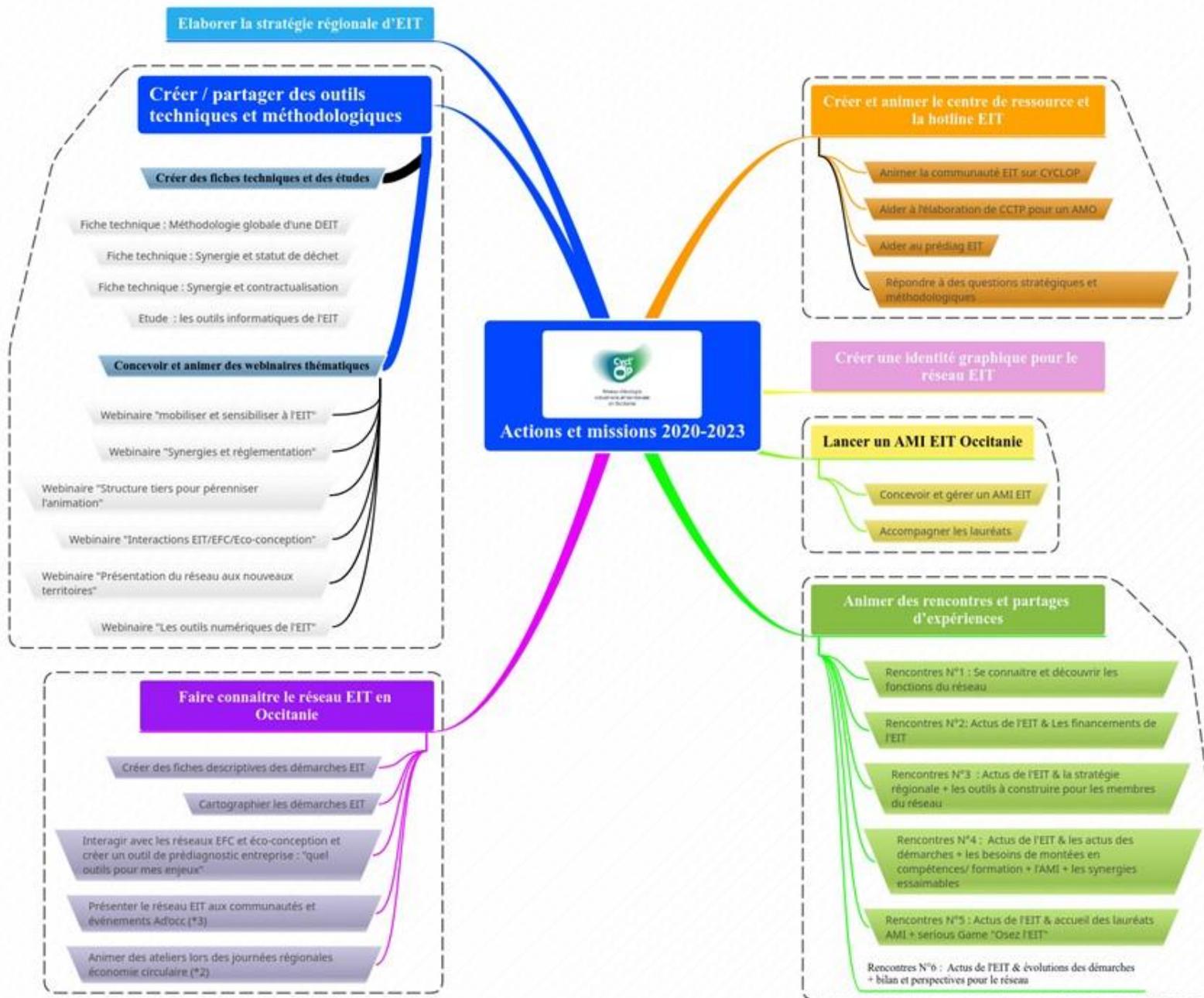
Vos besoins / attentes pour le Centre de ressources d'ici à Septembre 2023

CC Réquistanais et PETR Centre Ouest Aveyron	Informations sur les formations eit (par le le CNFPT?) ? identification des parties prenantes à la dEIT; cahier des charges étude préfiguration, exemples d'entreprises investies dans des DEIT
Synergies du Pastel	Financements ADEME / Nouvelle journée de rencontre du réseau en automne
Synergies Triangle Energie	Aide au montage d'aide financière ADEME (Pour REESO)
Montpellier	Aide sur les différentes phases de la DEIT (points clés, outils...) / ateliers de détection
Ad'Occ	Retour d'expérience réseaux d'énergie / eau à l'échelle ZAC
Centre Hérault	Présence en juin lors d'une journée de travail avec les acteurs du territoire / accompagnement dans la rédaction des dossiers d'aide ADEME/ Région
Sète Agglo	
Grand Narbonne	Aide rédaction CCTP étude de préfiguration
Grand Cahors	/ Aide sur la mobilisation et organisation de réunions de zone
Rodez Agglo	Expérience sur la résilience des ZAE/ Aménagement, mobilité, foncier; mobilisation des services sur l'EIT
Figeacteurs	Recherches de financements (dossier ADEME) ; mise en réseau avec démarches semblables, synergies duplicables; méthodologie
PNR Grand Causse	Retours d'expérience et éléments méthodologiques (éléments de planification...), informations financements

Bilan et projection du Réseau SYN'OCC en 2023 et 2024



Carte mentale des missions et productions du réseau EIT en Occitanie





Vos propositions pour faire évoluer le réseau EIT Occitanie

Tâche / mission	Conserver / Bonifier	Cesser / Modifier	Créer / Proposer
Elaborer la stratégie régionale d'EIT	Communiquer sur la stratégie. La faire connaître. Suivre son application		
Créer / Partager des outils techniques et méthodologiques <i>Créer des fiches thématiques</i> <i>Animer des webinaires</i>	Partager des expériences de TPE dans les démarches d'EIT et mettre en évidence les gains économiques Propositions de thématiques : <ul style="list-style-type: none"> ● Zéro artificialisation nette et EIT ● REX nationaux ● Inventer une fresque de l'EIT 		Proposer des formations en EIT Faire monter en compétence les animateurs et les développeurs économiques avec plus de formation Favoriser les transferts de savoir faire entre animateurs



Vos propositions pour faire évoluer le réseau EIT Occitanie

Tâche / mission	Conserver / Bonifier	Cesser / Modifier	Créer / Proposer
<p>Faire connaître le Réseau EIT en Occitanie</p>	<p>Évaluer le “retour sur investissement” de la communication sur le réseau par rapport au temps passé pour en faire la promotion</p> <p>Renforcer l’interaction de l’EIT avec l’EFC et l’Eco-conception. Combiner les trois sujets dans une offre régionale intégrée en économie circulaire vers les acteurs territoriaux (entreprises et collectivités) - Guichet unique ?</p>		<p>Faire le lien avec les réseaux RSE</p> <p>Faire connaître le réseau auprès des réseaux économiques (syndicats d’entreprises)</p> <p>Assurer une communication sur les réseaux sociaux</p>
<p>Créer et animer un Centre de ressources</p>	<p>Tout conserver</p>		<p>Mettre en place une solution numérique pour faciliter les échanges entre les membres du réseau (whatsapp, etc.)</p>



Vos propositions pour faire évoluer le réseau EIT Occitanie

Tâche / mission	Conserver / Bonifier	Cesser / Modifier	Créer / Proposer
Lancer un AMI EIT Occitanie	Renouveler l'AMI Développer le réseau avec de nouveaux territoires		
Animer des rencontres et partager de l'expérience	Inviter plus d'entreprises dans les réunions d'échanges		Créer un kit de bienvenue Créer un répertoire d'expériences / Chaque pourrait faire intervenir un autre membre pour un témoignage → plus d'interactions Organiser un prix / concours périodique des DEIT (la meilleure synergie, le meilleur collectif, etc.) Organiser plus de visites de terrain