



BUREAU D'ÉTUDES & DE CONSEIL

AD FINE



*pour un monde
sobri & coopératif*



PERFORMANCE
ENVIRONNEMENTALE



EFFICACITÉ
ÉNERGÉTIQUE



ÉCONOMIE
CIRCULAIRE

Outil numérique pour accompagner les territoires
et les animateurs sur chaque étape d'une
démarche d'Écologie Industrielle et Territoriale



AD FINE, bureau d'études, de conseil et de formation engagé pour la transition écologique

**Pour un monde
sobre & coopératif**

2012 — **10 ans** —> 2022

|effectif 2021|

15 salariés, dont 13 ingénieurs

|qualifications|



Votre bureau d'études référencé dans le cadre du dispositif :



|clients|



Organisations



Territoires



Formation

|métiers|

**Efficacité
énergétique**

Audit énergétique
ISO 50001
Mesurages et études
Responsable externalisé



**Performance
environnementale**

Analyse du cycle de vie
Ecoconception
Bilan carbone
Diagnostic de flux
ISO 14001



**Economie
Circulaire**

Economie circulaire
Ecologie Industrielle et Territoriale
Filières de valorisation de
déchets-ressources



|valeurs|

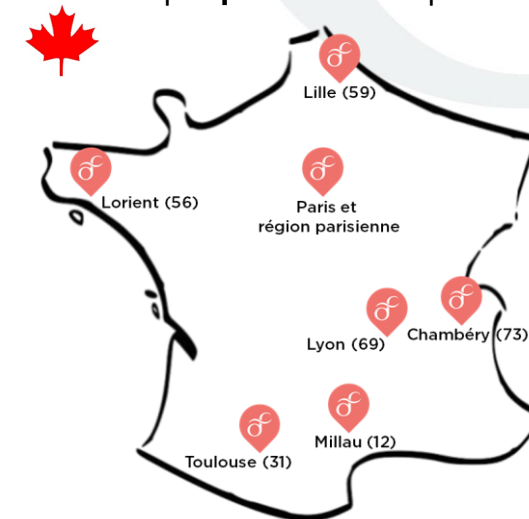


9



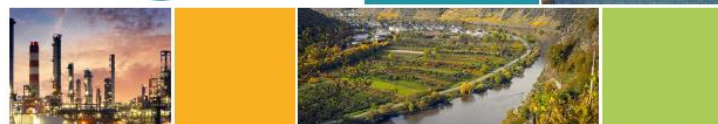
6

|implantations|



Guide méthodologique : démarche pas-à-pas

AGIL' EIT



Ecologie
Industrielle et
Territoriale

**Guide méthodologique
pour préfigurer et déployer une démarche
d'écologie industrielle et territoriale**



LIENS AVEC L'OUTIL

Onglet F3-2

Le fichier permet d'évaluer et de visualiser les synergies dans un tableau récapitulatif :

Evaluation des synergies identifiées						
Périmètre	Type de synergie	Synergie	Priorité	Indice de complexité	Sélection	Portage
Exemple / matière	Mutualisation	Achat groupé d'électricité	2	11	✓	Délégué
2A	Substitution	Système d'échange de matériaux	3	24,75		Club d'entreprise

Pour chacune des synergies identifiées, il est proposé une évaluation à travers le menu suivant :

Synergie : Achat groupé floc agroalimentaire

Périmètre : Agroalimentaire

Type de : Mutualisation

Priorité : 1 2 3

Indice de : 10,5

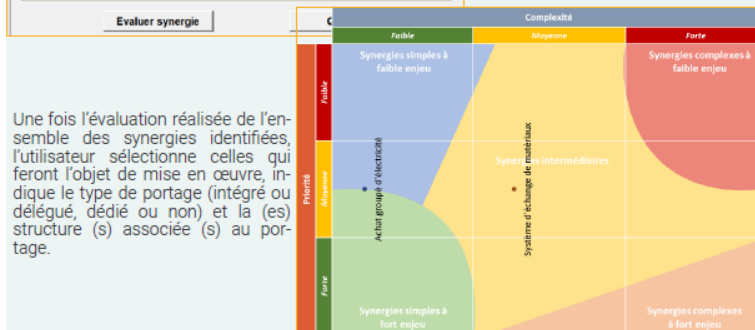
Facteur d'engagement des parties

Coordination simple	1
Projet sans investissement	1,5
Projet avec investissement	2

Niveau de faisabilité 10,5

RH/Culturel	2	0,5
Qualitatif	1	1
Technique - Logistique	2	1,5
Géographique	2	1
Quantitatif	1	1
Réglementaire	1	1,5
Economique	2	1,5

La synergie est évaluée sur sa priorité (appréciation de l'utilisateur) et sur différents critères d'engagement et de faisabilité. Les synergies évaluées sont alors positionnées sur le graphique selon leur complexité et leur priorité afin de faciliter l'aide à la décision.



Une fois l'évaluation réalisée de l'ensemble des synergies identifiées, l'utilisateur sélectionne celles qui feront l'objet de mise en œuvre, indique le type de portage (intégré ou délégué, dédié ou non) et la (es) structure (s) associée (s) au portage.

3. Gains potentiels - Indicateurs à suivre

Pour chaque synergie, il est nécessaire d'indiquer les différents gains escomptés (économiques, environnementaux ...) en apportant les précisions nécessaires, pertinentes et mesurables en termes d'indicateurs, valeurs de référence et objectifs.



Selon les cas, il est utile de se référer aux différents indicateurs et outils de suivi de démarche (ex : Elipse, référentiel économie circulaire, PCAET ...)

Néanmoins, il est tout à fait envisageable de construire ses propres indicateurs (en co-construction avec les acteurs impliqués) et de les mettre à l'épreuve dès la mise en œuvre.

L'objectif est de se donner une ligne à suivre qui peut se traduire par des indicateurs chiffrés comme par des notations /évaluations qui reflètent les gains et les points de vigilance.

Les indicateurs peuvent permettre également de comparer entre eux les acteurs impliqués dans une même synergie afin de pointer les efforts à fournir pour les uns et les autres pour atteindre l'objectif fixé.

Ils peuvent également se baser sur des critères plus larges, qui donnent à comparer la synergie en rapport à d'autres opérations engagées du même type sur le territoire national ou international, par exemple.

Le niveau de précision pour l'évaluation des gains doit correspondre à une logique de type SMART. (Spécifique, Mesurable, Acceptable, Réaliste, Temporellement défini).





L'Écologie Industrielle et Territoriale

Accompagnement et Guide d'Intégration pour L'EIT



logo EPCI

A lire avant de manipuler l'outil:

- Cet outil a pour vocation d'accompagner l'acteur tiers d'une démarche d'EIT afin de structurer la démarche et de faciliter l'accompagnement à l'ensemble des acteurs, et ce, quel que soit l'expérience de l'acteur tiers. Il permet la planification des grandes phases d'une démarche, le suivi des différentes étapes de la démarche, et permet de synthétiser un certain nombre d'information essentielles pour la communication aux acteurs de la démarche.
- /!\ L'outil ne se suffit pas à lui-même. S'il permet de compiler un grand nombre d'informations permettant la planification et le suivi de la démarche, il peut être nécessaire d'utiliser d'autres outils existants afin d'aller plus loin dans le côté opérationnel. De même, les différentes évaluations qu'il peut proposer n'ont pas vocation à se substituer au jugement de l'utilisateur.
- L'outil a été optimisé pour être le plus ergonomique possible en automatisant une grande partie des fonctions. Il a cependant été développé en permettant une certaine liberté à l'utilisateur selon son expérience et/ou sa sensibilité.
- Sur chaque feuille, une notice intégrée a été ajoutée expliquant comment utiliser l'outil. Elle peut être affichée ou masquée grâce au bouton "Afficher notice".
- Les informations dans les **cadres bleus** indiquent une action utilisateur, tandis que les **cadres verts** expliquent les fonctionnalités de l'outil.
- Globalement, l'outil est construit de manière à ce que seules les cellules devant être modifiées puissent être remplies.
- /!\ Il est important de prendre en compte que l'outil n'est pas forcément linéaire. Certaines fiches peuvent être remplies en parallèle ou bien tout au long de la démarche.
- Par exemple, la mobilisation des acteurs en F2-1, l'identification des synergies en F3-1 ou encore l'élaboration du modèle économique en F4-2 sont des fiches pouvant être remplies au fur et à mesure de la démarche.

/!\ Cette version est une version de démonstration permettant à l'utilisateur de découvrir les fonctionnalités de l'outil. Les champs modifiables sont marqués par un fond saumon.

1

L'insertion du logo de l'EPCI est laissée libre à l'utilisateur.

Diagnostic EIT du territoire	p.2-5
Stratégie EIT du territoire	p.6-8
Mise en oeuvre de l'EIT dans le territoire	p.9-11
Pérennisation de la démarche EIT dans le territoire	p.12-14

Planification et suivi

☒ Afficher notice

Tableau de Bord 16/02/2023

Imprimer le livret

Ajouter logo EPCI dans les en-têtes

Mettre en forme le logo EPCI dans les en-têtes

5 L'utilisateur peut imprimer au choix les 4 fiches de synthèses ou rajouter les sous-fiches F1-x en cliquant sur le bouton "Imprimer le livret". Le sommaire se crée automatiquement sur la

6 L'utilisateur peut insérer un logo dans les en-têtes du document en suivant les instructions du bouton "Ajouter logo EPCI dans les

Planning de la démarche

Année de début de la démarche 2020

1 Indiquer l'année de début de la démarche en format

2 Indiquer les dates de début et de fin prévisionnelle de chaque phase

2 Le calendrier se remplit automatiquement en fonction des dates

3 L'état d'avancement des fiches est récupéré directement sur chaque fiche. Le voyant change de couleur en fonction de

Etat d'avancement des fiches

Diagnostic EIT du territoire

- F1-1 Ressources et connexion
- F1-2 Dynamiques de peuplement
- F1-3 Systèmes productifs, réseaux, compéter
- F1-4 Territoires de projets
- Fiche1 - Synthèse Diagnostic EIT du territoire

Stratégie EIT du territoire

- F2-1 Modalités de la mobilisation interne et externe
- F2-1€ Ressources pour la mobilisation
- F2-1€ Financement de la mobilisation
- F2-2 Identification des périmètres potentiels
- F2-3 Evaluation des périmètres identifiés
- F2-4 Plan stratégique de la démarche EIT
- F2-5 Organisation de la gouvernance et du pilotage de la démarche
- Fiche2 - Synthèse Stratégie EIT du territoire
- F2-1_Annexe Mobilisation des acteurs

Mise en œuvre de l'EIT dans le territoire

- F3-1 Identification des synergies potentielles
- F3-2 Evaluation des synergies identifiées
- F3-3 Gains potentiels - Indicateurs à surveiller
- F3-4 Planification de la mise en œuvre des synergies
- F3-4€ Financement de la mise en œuvre
- Fiche3 - Synthèse Mise en œuvre d'une démarche EIT dans le territoire

Pérennisation de la démarche EIT dans le territoire

- F4-1 Communication - Plan média
- F4-1€ Financement de la communication
- F4-2 Elaboration du modèle économique
- Fiche4 - Synthèse Pérennisation d'une démarche EIT dans le territoire

3 L'utilisateur peut se rendre directement sur les fiches grâce aux liens hypertextes

4 Lors des points effectués, il est possible de compiler les informations dans les cadres

Point à date

Point à date

Point à date

Point à date

PdG TdB F1-1 F1-2 F1-3 F1-4 Fiche1 F2-1 F2-1€ F2-2 F2-3 F2-4 F2-5 Fiche2 F3-1 F3-2 F3-3 F3-4 F3-4€ ...

Diagnostic EIT du territoire

Diagnostic EIT du territoire

1. Ressources et connexions

Synthèse Ressources et connexions

2. Dynamiques de peuplement

Synthèse Dynamiques de peuplement

Diagnostic EIT du territoire

3. Systèmes productifs, réseaux, compétences

Synthèse Systèmes productifs, réseaux & compétences

4. Territoires de projets

Synthèse Territoires de projets

Potentialités du territoire

Ressources et connexion

Ressources du territoire

Equilibre général du territoire

Dynamique foncière

Maillage interne et infrastructures

Imbrication interterritoriale (degré de réciprocité potentielle)

Organisation territoriale

3,3

4

3

3

2

3

5

Dynamiques de peuplement

Dynamiques démographiques

Caractéristiques générales de la population

Dynamiques socio-

0,0

0

0

0

Systèmes productifs, réseaux, compétences

Dynamique économique générale

Organisation du tissu économique local

Encastrement interne

Encastrement exogène

Recherche et développement

Formation

0,0

0

0

0

0

0

Territoires de projets

Pilotage et gouvernance

Stratégie territoriale

Implication des partenaires

Potentialités de mobilisation des acteurs locaux

Expériences Economie

0,0

0

0

0

0

Ressources et connexion

Territoires de projets

Systèmes productifs, réseaux, compétences

Dynamiques de peuplement

Matrice Atouts - Faiblesses / Opportunités - Menaces

ATOUTS

Organisation territoriale robuste

Bon relationnel entreprises / collectivité

FAIBLESSES

Foncier peu disponible

OPPORTUNITÉS

Attractivité du territoire

MENACES

Manque de financements

Validations

OK

En cours

Pas OK

Date de validation

Validation technique

Validation politique

Panneau de navigation
 **Retour
TdB**
☐ Afficher notice

[illegible]

Mise en œuvre : synergies

Panneau de navigation



Retour
TdB



Fiche3



F3-1

Identifier
synergies



F3-3

Indicateurs gains
potentiels



F3-4

Mettre en œuvre
synergies

☐ Afficher notice

Etat d'avancement

☒ Evaluation non commencée

☐ Evaluation en cours

☐ Evaluation terminée

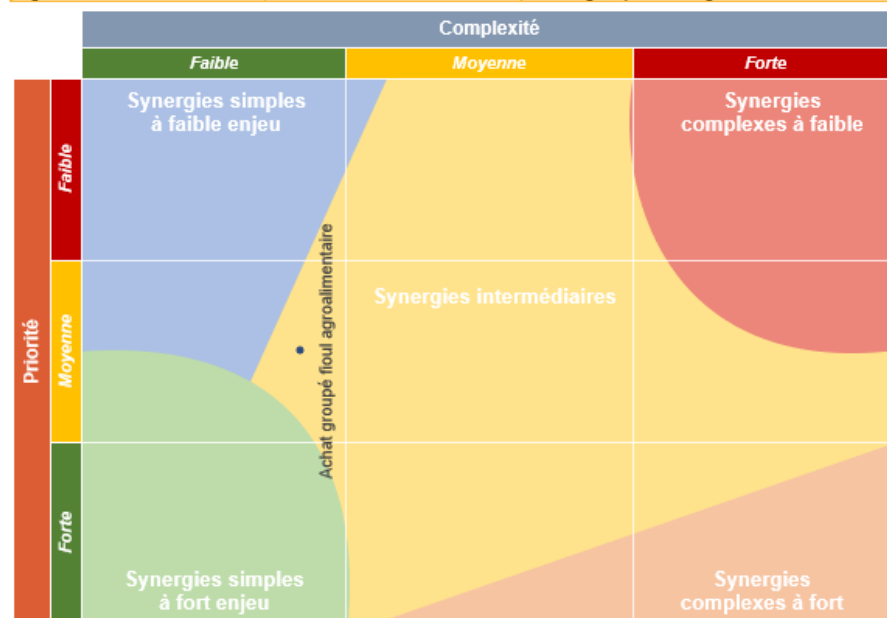
Evaluation des synergies identifiées

Nombre de synergies
sélectionnées

✓ 1

Priorité	Indice de
1 - Forte	Faible
2 -	Moyen
3 - Faible	Fort

Périmètre	Type de synergie	Synergie	Priorité	Indice de complexité	Sélection	Portage	Structure associée au portage
Agroalimentaire	Mutualisation	Achat groupé fioul agroalimentaire	2	18,75	✓	Intégré	



Evaluation synergie

Synergie :

Périmètre :

Type de

Priorité :

☐ 1 ☐ 2 ☐ 3

Indice de

Facteur d'engagement des parties

Niveau de

Coordination simple	1
Projet sans investissement	1,5
Projet avec investissement	2

	Note /3	Pondération
RH Culturel		0,5
Qualitatif		1
Technique -		1,5
Géographique		1
Quantitatif		1
Réglementaire		1,5
Economique		1,5

Evaluer synergie

Quitter

Pérennisation

Panneau de navigation



☐ Afficher notice

Pérennisation d'une démarche EIT

④ Pérennisation d'une démarche EIT

④ Pérennisation d'une démarche EIT

④

1. Communication

▶ F4-1 ▶ F4-1€

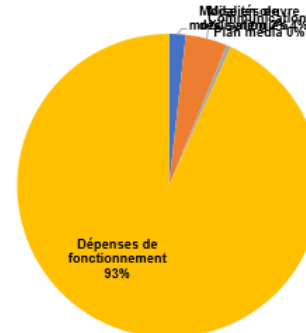
Calendrier du plan de communication :



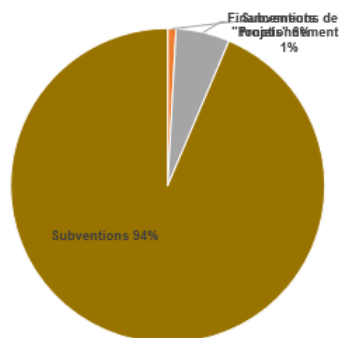
2. Modèle économique

▶ F4-2

Répartition des dépenses

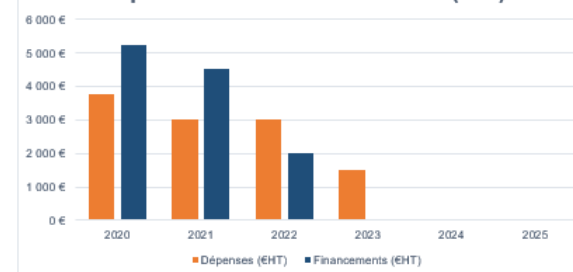


Répartition des financements

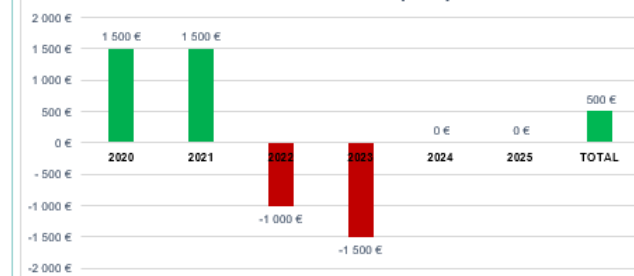


2. Modèle économique

Dépenses / Financements annuels (€HT)



Balance annuelle (€HT)



Validations

	OK	En cours	Pas OK	Date de validation
Validation technique				
Validation politique				