



**RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*



synapse

Réseau national des acteurs
de l'écologie industrielle et territoriale



Communauté « démarches d'écologie industrielle au sein des territoires industrialo-portuaires »

Panorama des démarches (extrait partie introductive)

Edito de l'ADEME

2

L'Écologie Industrielle et Territoriale (EIT) continue son déploiement et compte en 2022 près de 190 démarches actives sur le territoire français, preuve que malgré les difficultés liées à la crise sanitaire, l'EIT amène des solutions de développement, d'entraide et de résilience pour les entreprises.

En 2021, l'ADEME a lancé au sein du réseau SYNAPSE un **Groupe de Travail (GT)** dédié aux **zones industrialo-portuaires**. Son objectif : amplifier les **coopérations** entre les **démarches d'EIT** de ces territoires particulièrement stratégiques pour **décarboner** nos activités industrielles. Pour cela, un programme d'actions sur 3 ans est déployé afin de favoriser l'émergence de synergies ambitieuses et de développer le caractère opérationnel des échanges entre acteurs, grâce notamment à Nicolas Mat, Secrétaire Général de l'association PIICTO (Fos-sur-Mer), qui coanime ce groupe de travail aux côtés de l'ADEME.

L'année 2021 a permis de réaliser une **série d'entretiens** avec les **acteurs clés** de ces **territoires** afin de collecter des données sur ces territoires et de compiler ces données dans le présent catalogue, permettant de mettre en lumière les principales démarches d'EIT industrialo-portuaires françaises. Ces entretiens ont également permis de **cibler les thématiques communes** sur lesquelles les territoires industrialo-portuaires souhaitent échanger.

L'année 2022 devra permettre de **diversifier les échanges** en cours, en ciblant des actions sur les thématiques communes et en continuant à mettre en visibilité les démarches EIT de ces zones.

Le 17 novembre 2021, **une journée d'échanges**, rassemblant une quarantaine d'acteurs, a été organisée à Fos-sur-Mer pour les membres du Groupe de Travail (se référer au [compte-rendu en ligne](#)). Des prochaines journées auront lieu en 2022 et 2023 sur le même format sur un territoire industrialo-portuaire ou non. Le Groupe de Travail est ouvert aux acteurs de l'EIT des territoires industrialo-portuaires et à toutes prises d'initiatives de partage, d'accueil voire de création de nouveaux événements.



Cyrielle Borde, Chef de service adjointe, Service Industrie, ADEME



Thibaud Rouesné, Ingénieur en décarbonation industrielle, Service Industrie, ADEME



Agence nationale de la transition écologique

Ministère de la Transition Écologique

Edito de l'Union des Ports de France

L'Écologie Industrielle et Territoriale : une force vivante pour les écosystèmes industrialo-portuaires et leurs territoires

Les ports répondent aujourd'hui à plusieurs enjeux qui constituent tout autant de défis. Sans vouloir tous les citer, nous pouvons prendre en considération trois grandes thématiques : l'environnement et le climat, le développement économique et la logistique, la transition numérique et l'innovation. L'économie circulaire et l'Écologie Industrielle et Territoriale participent à la réponse apportée à ces défis.

Je tiens tout d'abord à saluer l'initiative de l'ADEME de soutenir, au cœur du réseau Synapse, l'animation d'un groupe de travail dédié aux communautés d'Écologie Industrielle et Territoriale au sein des zones industrialo-portuaires. Je salue également les ports, leurs communautés ainsi que l'ensemble des acteurs, dont les collectivités, qui soutiennent les **démarches d'écologie industrielle et territoriales** et les projets qui en sont issus. Ces **actions contribuent au port du futur**.

Moteurs de relance et de croissance, vecteurs de résilience, mais également porteurs de politiques publiques et de démarches environnementales, les ports sont créateurs d'emplois et de valeur pour leurs territoires et de nombreuses filières économiques nationales et européennes. La **Stratégie Nationale Portuaire**, adoptée par le Comité Interministériel de la Mer en janvier 2021, reconnaît ainsi aux ports leur nature d'**actif stratégique indispensable** à l'activité économique de notre pays et d'instrument de notre **souveraineté nationale**. **Nœuds** d'une chaîne **logistique** multimodale ou de la **mobilité** des personnes, les ports sont de véritables **carrefours logistiques, industriels, énergétiques et numériques**, intégrés dans des **espaces urbains et naturels**, souvent sensibles.

Avec leurs territoires, ils constituent des **espaces propices** au **développement** de l'**économie circulaire** et de la coopération entre entreprises et acteurs engagés en faveur de la **transition écologique et énergétique**. En effet, les écosystèmes portuaires offrent un vaste potentiel de circularité des matières, des utilités mais aussi des équipements et des services. La création de **synergies** au sein des carrefours que sont les ports est un **axe majeur du développement des nouveaux modèles économiques de nos activités**. Ces synergies sont porteuses de solutions innovantes, créent de l'emploi, évitent des émissions de CO₂ et sont sources d'économies.

L'**Écologie Industrielle et Territoriale** est une façon de **concevoir** le **développement** et l'**aménagement des territoires industrialo-portuaires**, au service de leur **attractivité**. Elle permet de renforcer la compétitivité des entreprises qui y sont implantées, de limiter leur impact environnemental et d'améliorer leur performance globale et aussi de favoriser leur ancrage territorial.

Ce panorama constitue la première version d'une publication de référence. J'invite tout acteur s'intéressant à ce type de démarche au sein des écosystèmes portuaires à le consulter.



Jean-Pierre Chalus,
Président de l'Union
des Ports de France,
Président du
Directoire du Grand
Port Maritime de
Guadeloupe



synapse
Séminaire et conseil des acteurs
de l'économie industrielle et territoriale



Contexte et remerciements

Constatées depuis plus d'une dizaine d'années au sein de quelques territoires pionniers, les démarches d'écologie industrielle se sont progressivement développées et déployées au sein des territoires industrialo-portuaires en France. Aujourd'hui, ce sont plus de 20 territoires, situés en métropole et en Outre-mer, qui se sont saisis de la question de l'écologie industrielle pour améliorer leurs performances économiques et environnementales et initier de nouveaux modèles de coopération locale au sein de leurs communautés d'acteurs.

Leurs caractéristiques et la densité des interactions matérielles et immatérielles font que les **espaces industrialo-portuaires** constituent des **écosystèmes très favorables** à la mise en œuvre de ce type de démarche. Au-delà de cette multiplication des démarches, il est intéressant de constater la diversité de leurs conditions d'émergence et de développement, des typologies d'acteurs qui y sont impliqués, des synergies qui sont étudiées et mises en œuvre. Le thème de l'**Ecologie Industrielle et Territoriale (EIT)** recouvre finalement des **acceptions multiples selon les territoires** et constitue une matrice stratégique et opérationnelle pour appréhender à la fois des enjeux de meilleure **gestion des ressources** et de **décarbonation**, de gain de **compétitivité** et d'**attractivité**, de gestion commune de **risques technologiques**, d'**innovation** et d'**accompagnement des mutations industrielles** mais également pour contribuer à une meilleure **acceptabilité de ces activités industrielles** au sein des territoires. Or, cette panoplie d'enjeux renvoie directement au jeu (complexe) de contraintes avec lesquelles les territoires, a fortiori industrialo-portuaires, doivent aujourd'hui composer pour se ré-inventer et accompagner ces transformations.

Afin de rendre compte de cette dynamique observée en France, nous avons produit, dans le cadre du réseau d'animation national appuyé par l'ADEME, ce **panorama des démarches d'EIT** menées ou en cours de réflexion **au sein des territoires industrialo-portuaires en France**. Sans prétendre à l'exhaustivité, ce panorama, qui appellera régulièrement des compléments ultérieurs, permet de saisir à la fois la grande richesse de ces démarches mais également de mettre en perspective, dans une logique de partage d'expériences, des sujets ou des modèles organisationnels qui peuvent nourrir la réflexion des territoires souhaitant se lancer dans ce type de démarche. Ce document est **structuré** autour d'une **partie introductive** - qui permet de poser un cadre général et quelques éléments clés sur une vision globale des démarches, ainsi que sur les enjeux forts en termes de décarbonation ou de gestion des ressources – **et des extraits synthétiques** présentés sous la forme d'un **tour de France des territoires**.

Il convient de souligner l'implication forte des membres du réseau avec lesquels nous avons interagi depuis mi-2021 (autorités portuaires, collectivités, agences de développement, associations d'animation, industriels, académiques, etc.) et qui ont contribué à co-construire ces synthèses pour chacun des territoires présentés. **Nous souhaitons donc vivement remercier cette cinquantaine de personnes qui nous ont permis *in fine* d'alimenter et de structurer cette première version du panorama.**



Nicolas Mat,
Co-animateur du
réseau national des
démarches d'EIT au
sein des territoires
industrialo-
portuaires - réseau
Synapse,
&
Secrétaire Général de
l'association PICTO



synapse
Agence nationale de services et de conseils
de Stratégies Industrielles et Territoriales



Table des matières

Introduction aux enjeux	8
Les zones industrialo-portuaires.....	9
Les démarches d'écologie industrielle.....	20
Territoires industrialo-portuaires engagés dans une dynamique d'ElT (ou en cours de caractérisation)	29
Territoire de Strasbourg	30
Territoires de la Vallée du Rhône.....	46
Territoire de Lyon	51
Territoire de Salaise-Sablons	63
Territoires de Marseille-Fos-Berre.....	78
Territoire de PIICTO	86
Territoire des bassins Ouest (hors PIICTO).....	95
Territoire de La Mède	100



synapse
Service conseil des entreprises
 de Strasbourg et de sa région



Table des matières

Territoire de Toulon	105
Territoire de Sète	115
Territoire de Port La Nouvelle	125
Territoire de Bayonne	136
Territoire de Bordeaux	146
Territoire de La Rochelle	155
Territoire de Nantes Saint-Nazaire	166
Axe Seine (HAROPA).....	176
Estuaire de la Seine.....	185
Territoire du Havre	192
Territoire de Caux Seine Agglo (Port-Jérôme)	203
Territoire de Rouen	214
Territoire de Paris-Gennevilliers-Bonneuil	225

Table des matières

Territoires de la Côte d'Albâtre.....	238
Territoire de Fécamp	239
Territoire de Dieppe	246
Territoire de Le Tréport	252
Territoire de Boulogne-Calais	263
Territoire de Dunkerque	273
Territoire de Lille	289
Territoire de La Réunion	303
Territoire de Guadeloupe	314
Territoire de Martinique	330
Territoire de Guyane	341



Communauté « démarches d'écologie industrielle au sein des territoires industrialo-portuaires »

Introduction aux enjeux



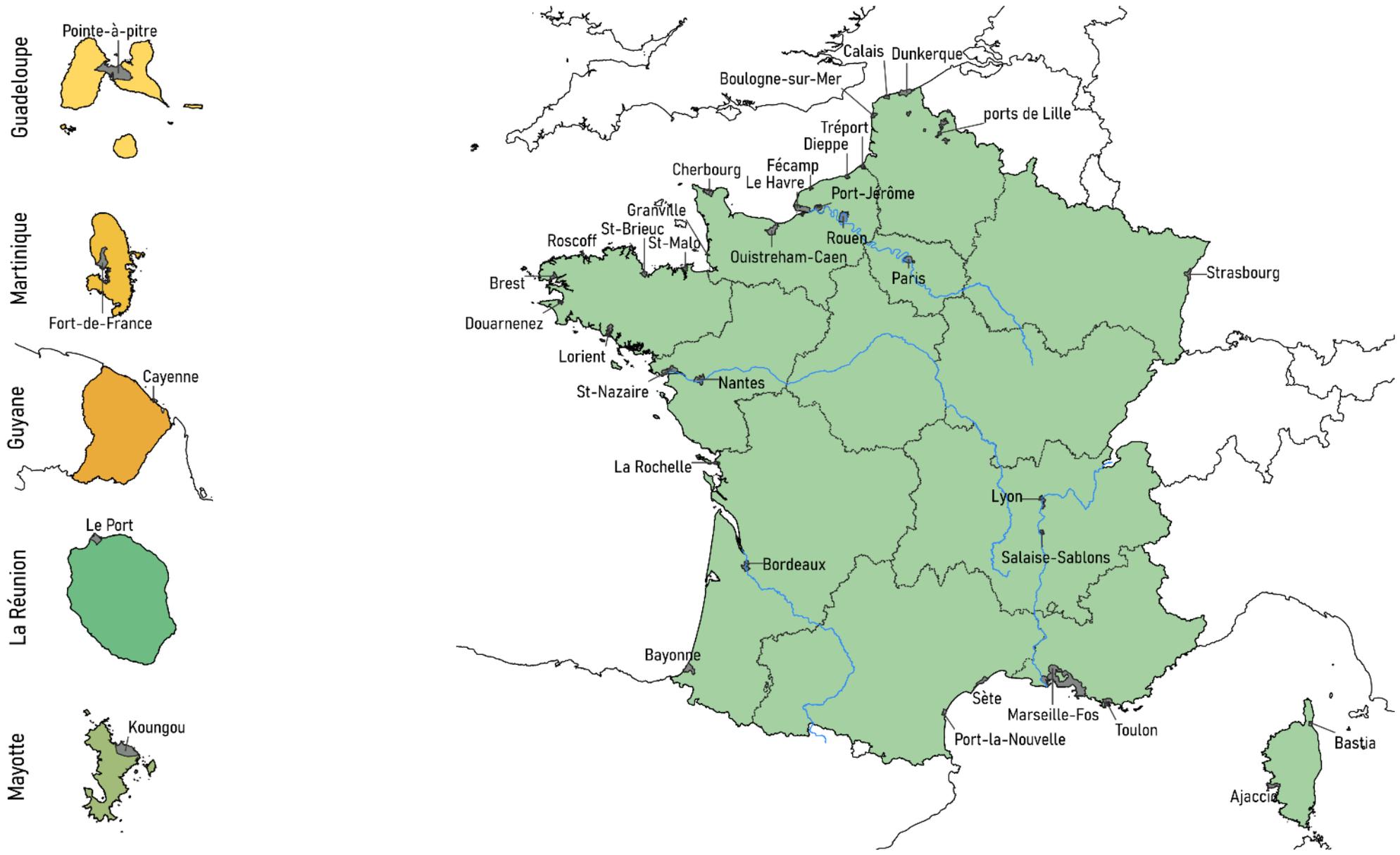


Communauté « démarches d'écologie industrielle au sein des territoires industrialo-portuaires »

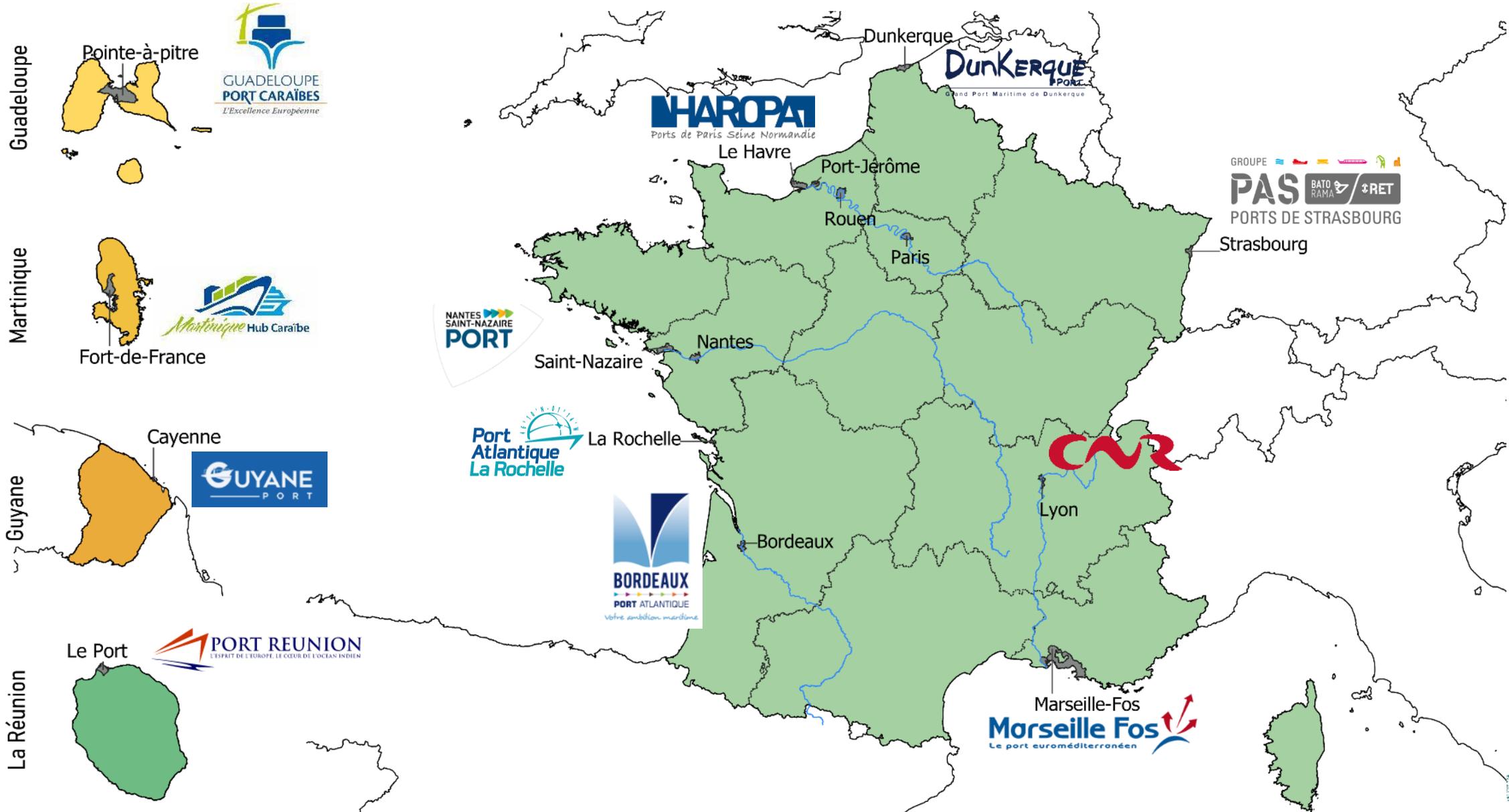
Les Zones Industrialo-Portuaires



Carte des territoires portuaires nationaux

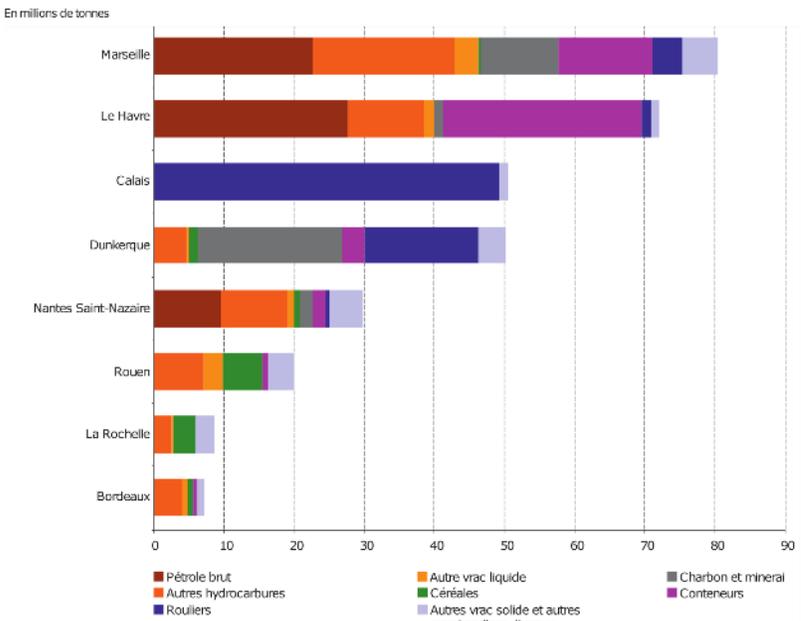


Carte des principaux territoires industrialo-portuaires

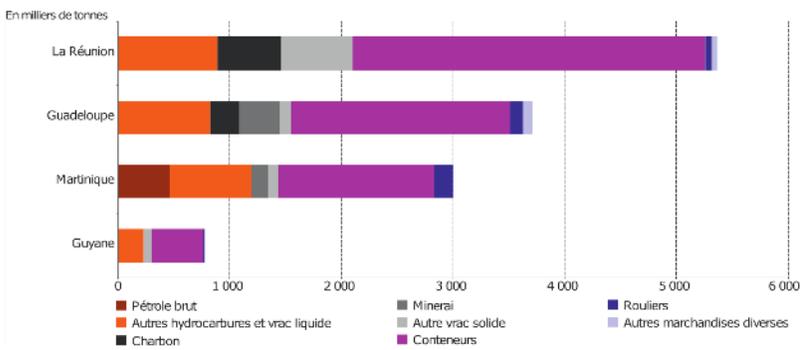


Les zones industrialo-portuaires,

des flux maritimes fortement fossiles concentrés sur les GPM et Calais

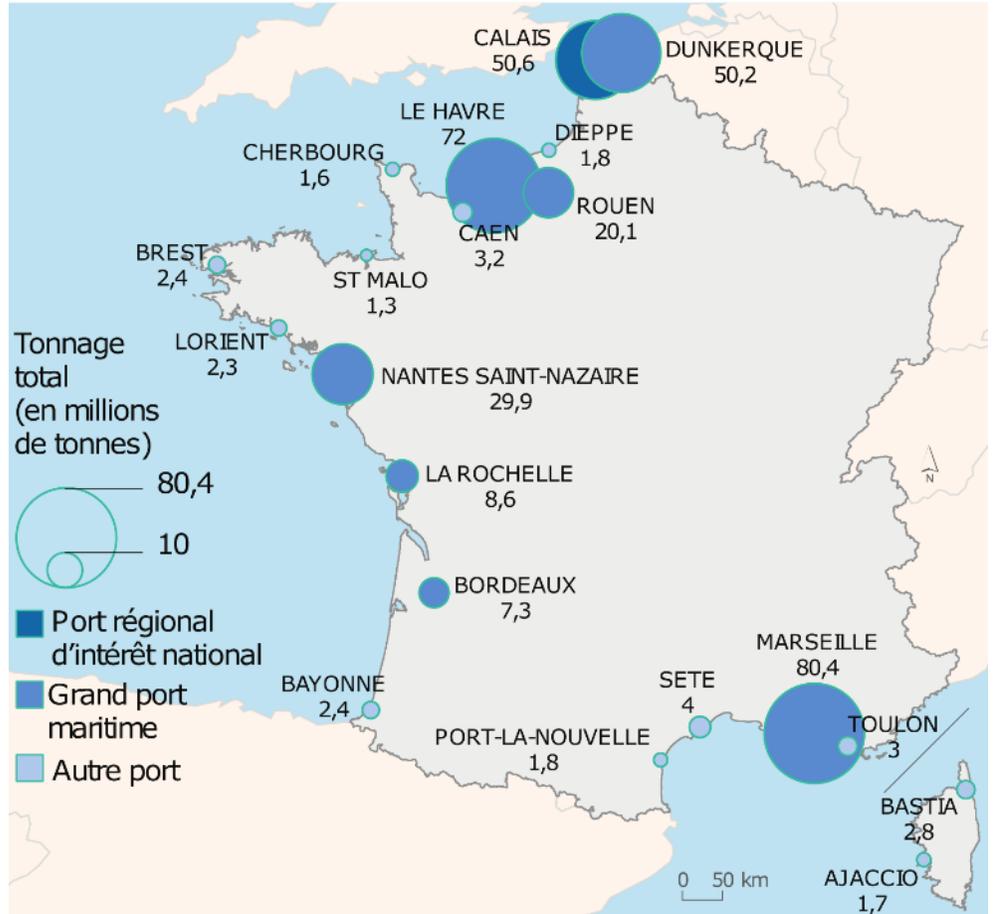


Champ : GPM et Calais.
Source : SDES



Source : SDES

Carte 1 : les ports maritimes français en 2017



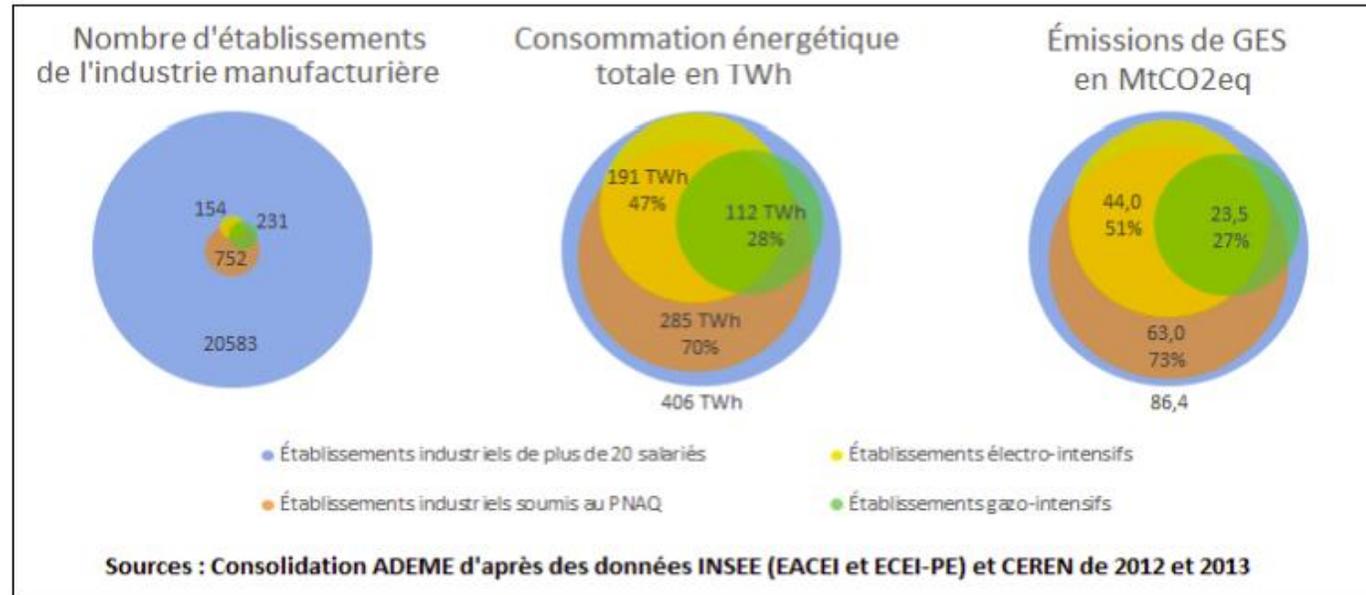
Champ : ports maritimes en France métropolitaine.
Source : SDES

Les zones industrialo-portuaires,

des territoires stratégiques avec une forte présence de l'industrie lourde

Au sein de l'industrie :

- L'industrie lourde représente 3% des entreprises de plus de 20 salariés
- ... est responsable de plus de 70% de la consommation totale d'énergie et 73% des émissions de GES



Source : ADEME

Une industrie énérgo-intensive très concentrée sur quelques dizaines d'entreprises et quelques secteurs – clés (acier, aluminium, ciment/briques, chimie, ...)

Les zones industrialo-portuaires, des territoires à forts enjeux économiques

269 Mt

de produits transitant par les 7 GPM* en 2017 dont 50%
d'hydrocarbures et de charbons ¹

15 Mds€

de valeur ajoutée produite chaque année sur les territoires
industrialo-portuaires ^{1,2}

950 M€

d'investissements portuaires réalisés entre 2010 et 2020 ³

x 3,9

3,7 Mds€

d'investissements portuaires prévus entre 2020 et 2030 ³

*Marseille, Le Havre, Rouen, Dunkerque, Nantes-Saint-Nazaire, La Rochelle, Bordeaux

Sources :

¹ IGF, CGEDD, 2018, La transformation du modèle économique des grands ports maritimes

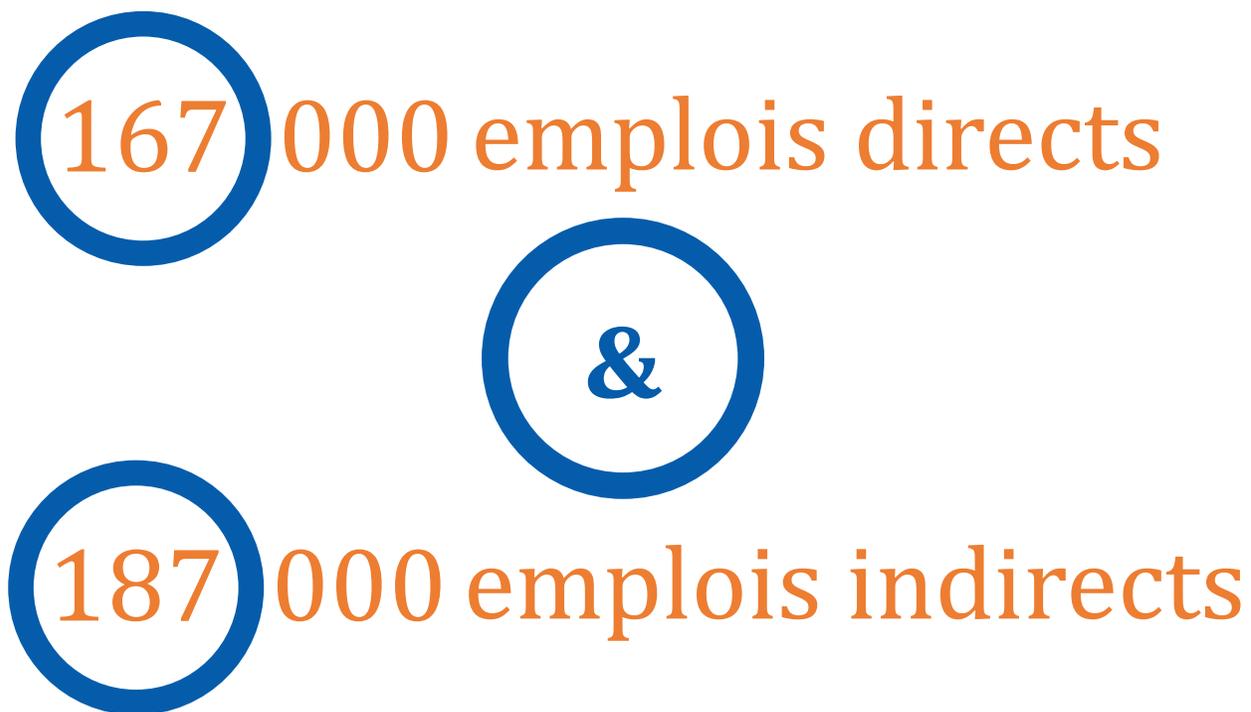
² Etudes INSEE

³ port.fr, Frise chronologique : projets de développement des ports français

Février 2022

Les zones industrialo-portuaires,

des territoires à forts enjeux sociaux



dans les territoires de l'axe Seine, du Grand Port Maritime de Dunkerque, de Calais, du GPM de Marseille, du GPM de Nantes Saint-Nazaire, du GPM de La Rochelle et du Port Autonome de Strasbourg ^{1, 2}

Sources :

¹ IGF, CGEDD, 2018, La transformation du modèle économique des grands ports maritimes

² Etudes INSEE

Février 2022



Communauté « démarches d'écologie industrielle au sein des territoires industrialo-portuaires »

Les dynamiques d'EIT



Les démarches d'écologie industrielle,

animées par des associations ou des acteurs portuaires/métropolitains

ETAT DES LIEUX EN FRANCE METROPOLITAINE

Démarche du Port de Le Havre

Lancement en 2019
10 entreprises impliquées
17 000 emplois industriels sur la zone

Démarche de Port-Jérôme-Sur-Seine

Lancement en 2015
45 entreprises impliquées
15000 emplois sur la ZIP

Démarche des Ports Nantes Saint-Nazaire

Lancement en 2014
30 entreprises impliquées

Démarche du port de La Rochelle (MER)

Lancement en 2016
30 entreprises impliquées
10 synergies mise en oeuvre

Démarche du Port de Bordeaux (PEEPOS)

Lancement en 2014
30 entreprises impliquées
2 synergies mise en oeuvre



Démarche de Dunkerque (ECOPAL)

Lancement depuis 2001
5 milliards de m3 de gazs sidérurgiques valorisés
994 000 Teq CO2/an évitées

Démarche du Port de Strasbourg (CLES)

Lancement en 2013
26 entreprises impliquées
148k€/an d'économies

Démarche du Port de Salaise/Sablons (INSPIRA)

Réseau de chaleur - 220 000 TeqCO2/an évitées
20 entreprises impliquées

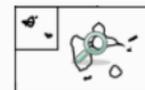
Démarche de Fos-Sur-Mer (PIICTO)

Lancement en 2015
400k€/an d'économies
1200 TeqCO2 évitées

ET D'OUTRE MER

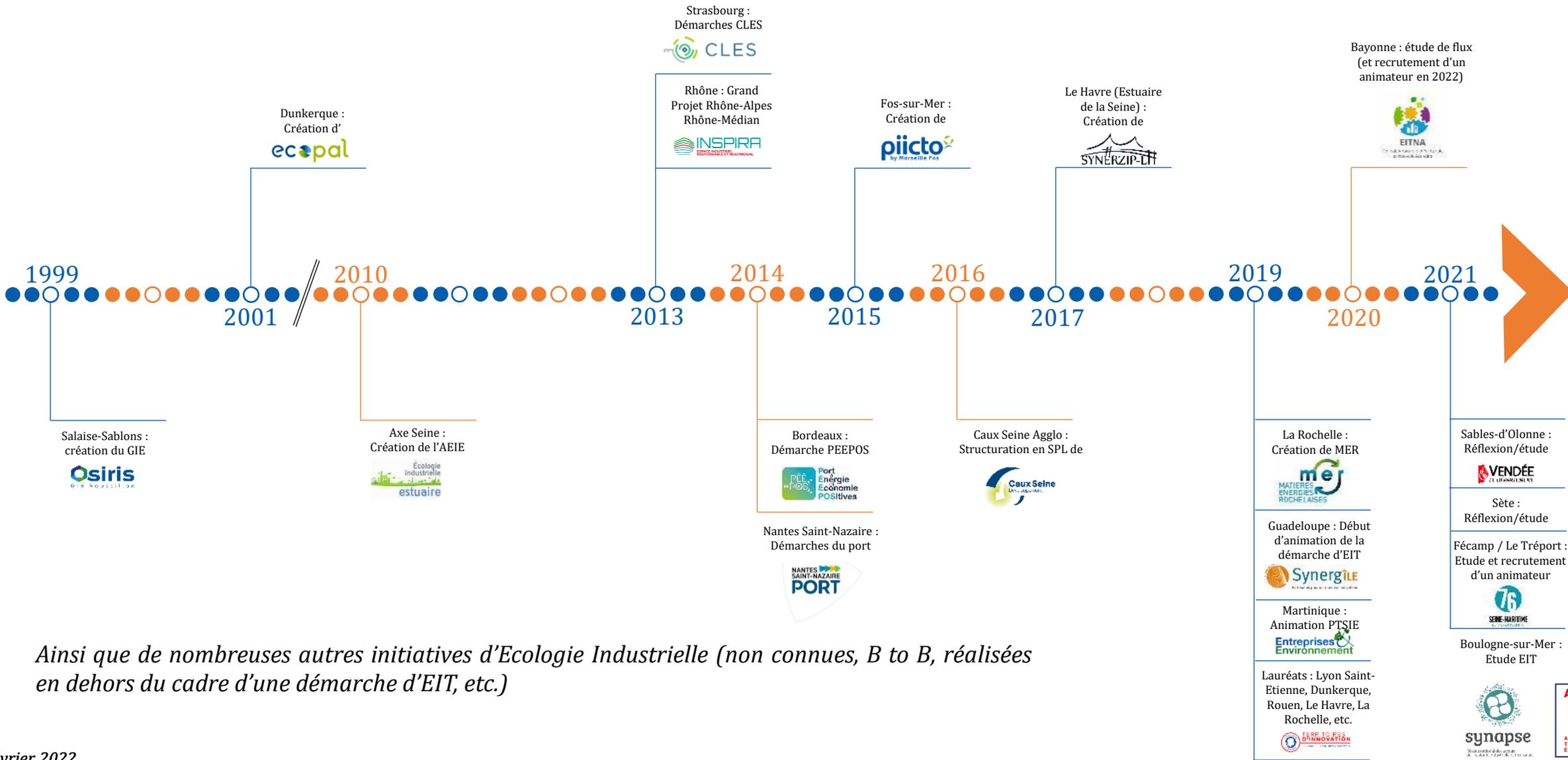
Démarche Synerg'île Guadeloupe

Lancement en 2019
26 entreprises impliquées



Les démarches d'écologie industrielle,

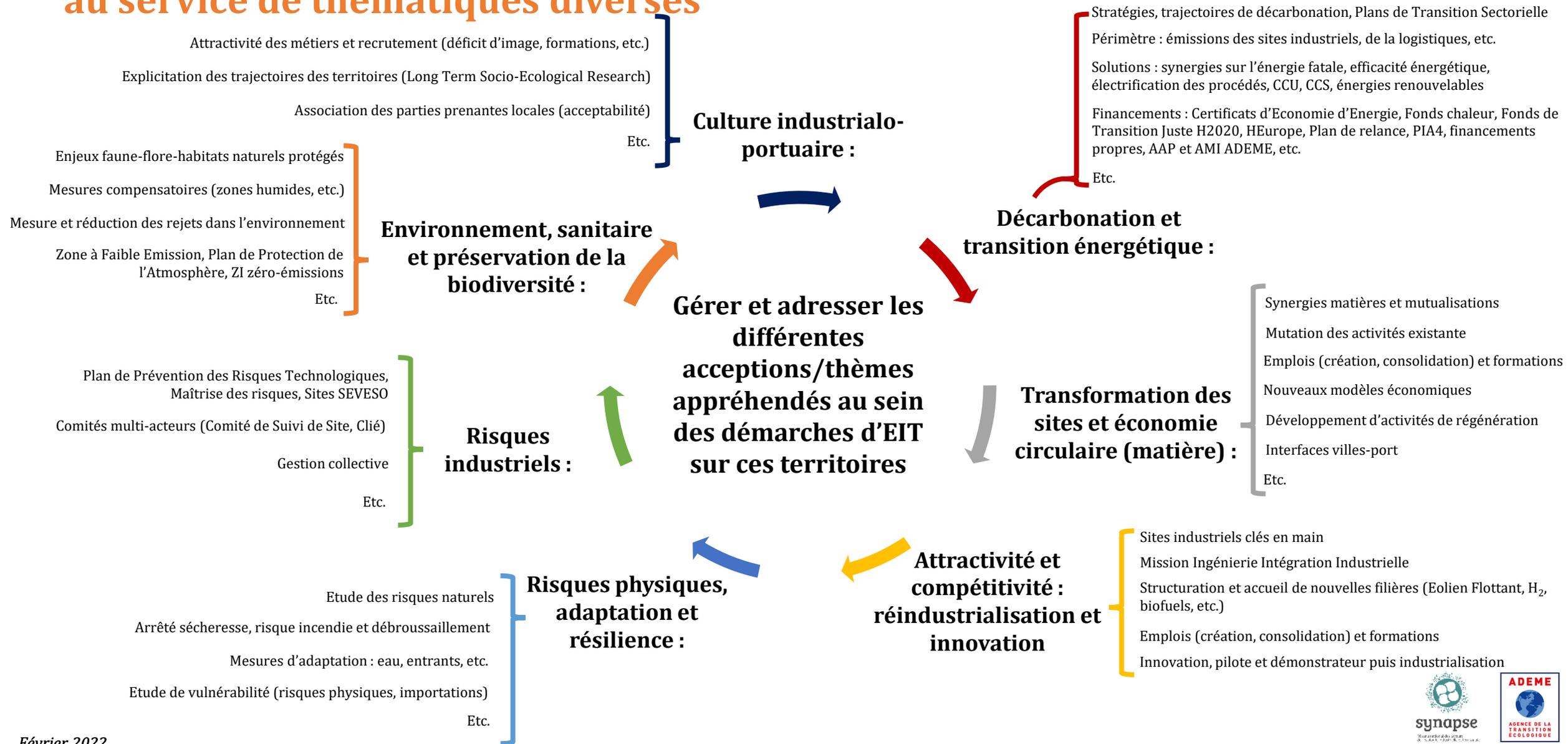
animées par des associations ou des acteurs portuaires/métropolitains



Ainsi que de nombreuses autres initiatives d'Ecologie Industrielle (non connues, B to B, réalisées en dehors du cadre d'une démarche d'EIT, etc.)

Les démarches d'écologie industrielle,

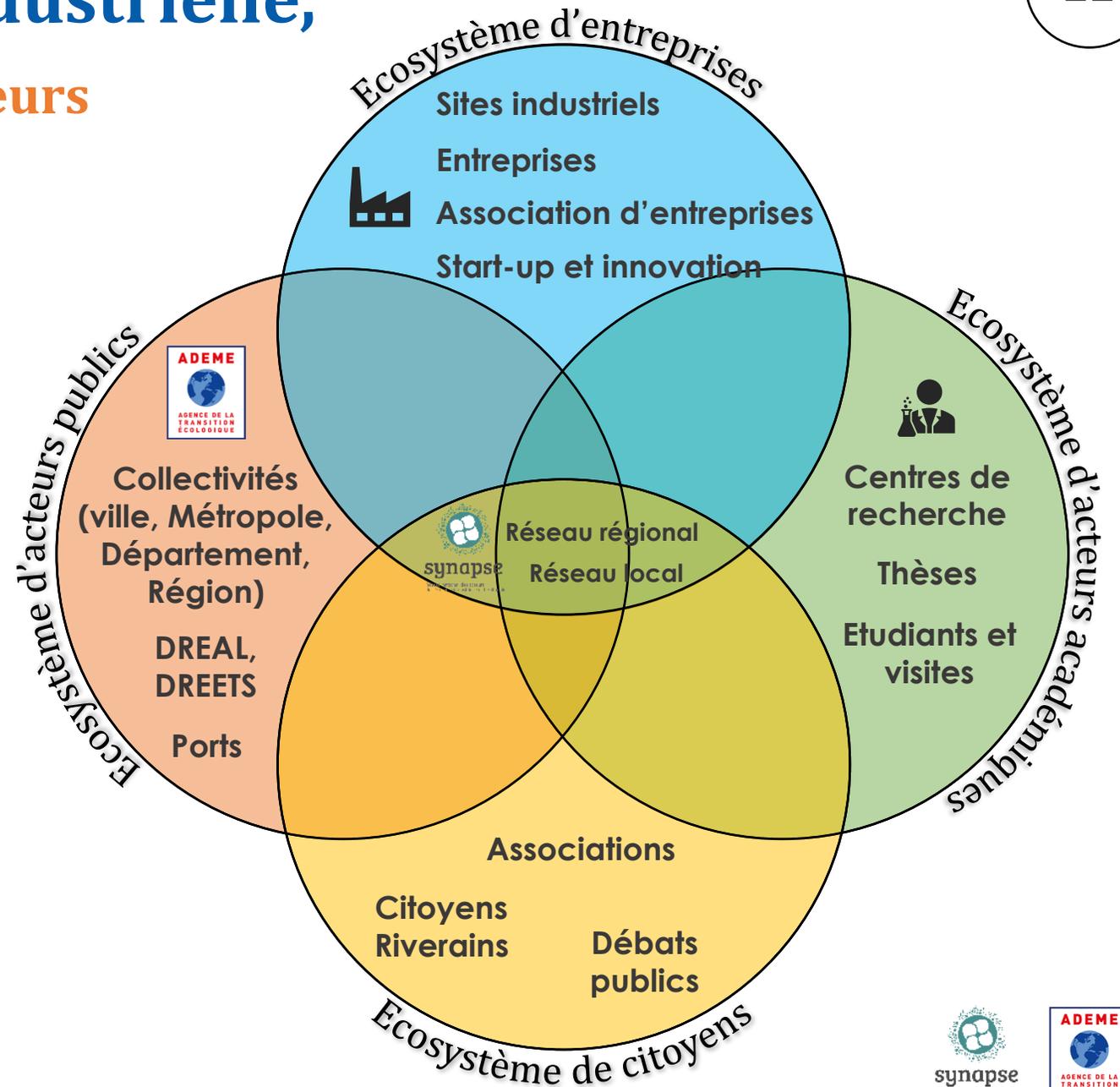
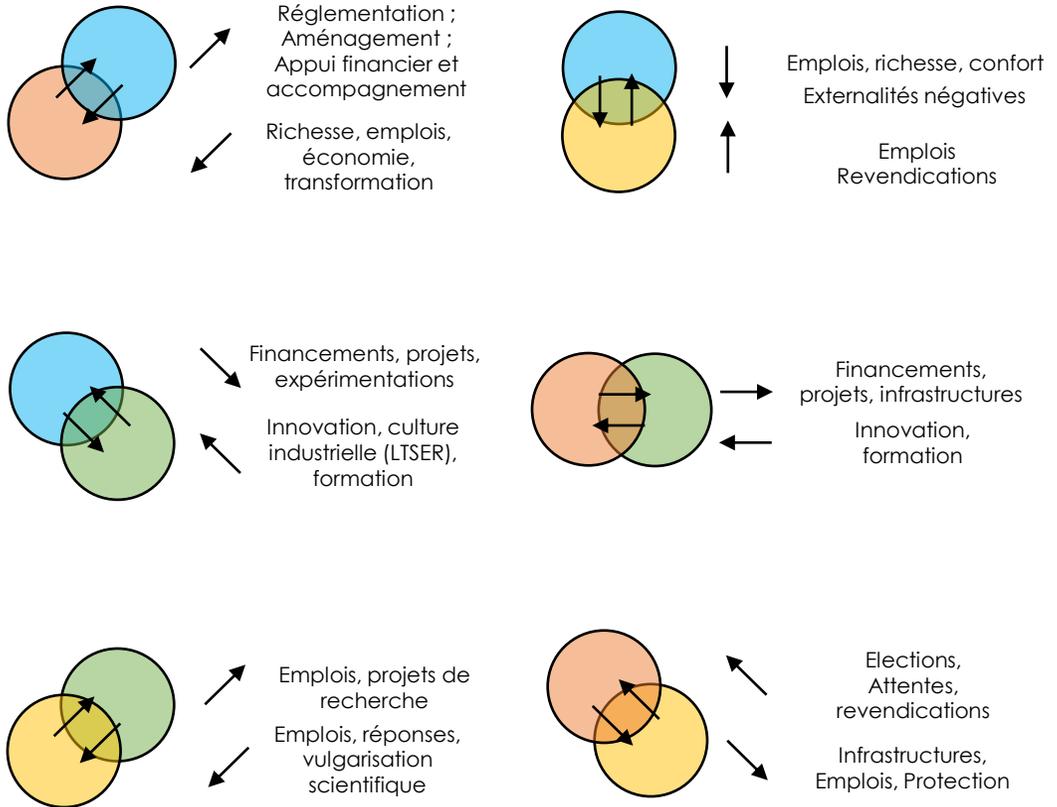
au service de thématiques diverses



Les démarches d'écologie industrielle,

s'insérant dans un écosystème d'acteurs

Liste non exhaustive d'interactions entre les écosystèmes :



Sources bibliographiques :

Etudes INSEE sur l'impact socio-économique des territoires portuaires

Mat et Cerceau, 2013, *Les territoires portuaires à l'heure de l'écologie industrielle*

Union des ports de France, 2017, *Frise chronologique : projets de développement des ports français*, [en ligne](#)

CGDD, 2018, *L'activité des ports maritimes français repart en 2017*, [en ligne](#)

IGF, CGEDD, 2018, *La transformation du modèle économique des grands ports maritimes*, [en ligne](#)

Synapse, 2020, *Fiche Zoom n°3 : Zones Industriolo-portuaires et chaleur fatale*, [en ligne](#)

Citepa, avril 2020 - *Format SECTEN*, [en ligne](#)

PEXE, ADEME, 3 décembre 2020, *Solutions innovantes pour les ports durables*

Rossi, C., 2021, data.gouv.fr, *Les plus gros émetteurs directs de CO2 en 2019*, [en ligne](#)

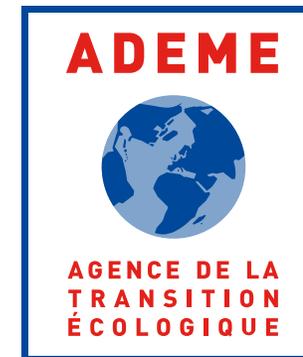
Géorisques, *Registre des émissions polluantes (IREP) – consulter les données*, [en ligne](#)

Géorisques, *Registre des émissions polluantes (IREP) – installations industrielles rejetant des polluants*, [en ligne](#)



RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



**Pour des informations supplémentaires et recevoir
le panorama détaillé :**



Nicolas MAT

Co-animateur réseau national EIT / territoires industrialo-portuaires

Secrétaire Général de l'association PIICTO

Tél: 06 76 01 54 32 / nicolas.mat@piicto.fr

Site internet : « Communauté Démarches d'EIT au sein des territoires industrialo-portuaires – Réseau SYNAPSE »