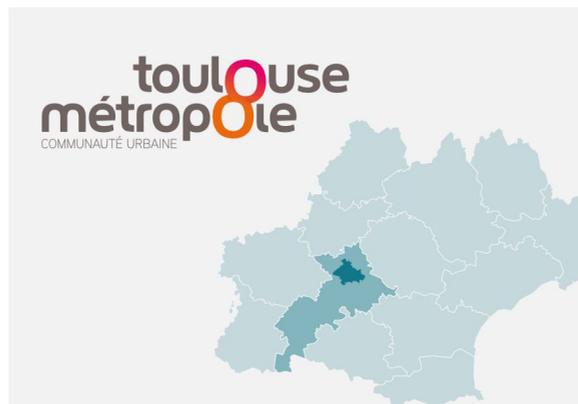




Réseau d'écologie industrielle et territoriale en Occitanie

Démarche EIT de Toulouse Métropole



Le territoire

Toulouse Métropole regroupe 37 communes pour 783 353 habitants (2018), soit plus de la moitié (56,7 %) de la population du département de la Haute-Garonne. Elle est gérée par un conseil métropolitain de 134 élus et dispose de nombreuses compétences, qui l'amène à piloter le projet d'aménagement et de développement économique, écologique, éducatif, culturel et social de son territoire.

Plusieurs de ces compétences permettent à la collectivité d'engager des actions en faveur de la transition écologique, et plus particulièrement de l'économie circulaire.

Avec un rythme de croissance démographique moyen de plus 8000 personnes par an sur les vingt dernières années, Toulouse Métropole est un territoire attractif, notamment pour les jeunes de moins de trente ans.

Sur le plan économique, la métropole accueille environ 440 000 emplois dont les deux tiers sont issus de la sphère "présentielle" (activités de proximité pour les habitants), le reste est réservé à la sphère "productive" (activités industrielles et de services aux entreprises). Le taux de chômage est de l'ordre de 10% (moyenne nationale). Quatre pôles de compétitivité emblématiques sont implantés sur la métropole : Aerospace Valley, Cancer-Bio-Santé, Derbi et Agri Sud-Ouest Innovation.

L'offre territoriale dédiée à l'accueil des activités économiques occupe 4200 hectares, soit 9 % de la surface métropolitaine. Les 119 zones dédiées recensées se caractérisent par des vocations dominantes de nature industrielle, technologique et tertiaire. Sept pôles commerciaux majeurs concentrent 57% des surfaces commerciales de la métropole. En dix ans, le nombre de grandes surfaces alimentaires a augmenté de 55 % sur le territoire. L'immobilier d'entreprises est concentré sur treize pôles tertiaires majeurs. Au total, près de 2 millions de mètres carrés de programmes tertiaires sont en projet à moyen et long terme, portés par le développement de grands projets urbains.

Les spécificités de la démarche

- 1 **expérimentation menées**, en 2015-2017, avec 75 entreprises environ dégagant **82 pistes de synergies** (RH, formations, matière, matériels)
- Réalisation d'un **métabolisme financier** permettant d'identifier les **gisements d'affaires et d'emploi de l'économie circulaire** sur le territoire → Diagnostic de **fuites économiques** et identification des **filières à enjeux** réalisé, en 2019, en partenariat avec l'ADEME et le cabinet UTOPIES ;
- Lancement en septembre 2021, d'une **étude de flux matières et énergies** un objectif de mobilisation de 1000 entreprises sur 3 ans.
- Intégration de l'Ecologie Industrielle Territoriale (EIT), dans la **stratégie globale** de transition économique vers une économie circulaire.
- Une **gouvernance transversale** en interne autour de **3 Vices Présidences** majeures de la Métropole (économie / innovation / emploi, économie circulaire et déchets, écologie et développement durable).

Synergies

✓ Actives

- Zone de Bruguières
 - Création d'un emploi partagé
 - Création d'une conciergerie solidaire de zone en 2021 (préfigurant un réseau de conciergerie de zones économiques)
- Zone de Thibaud
 - Achats groupés de services et de consommables
 - Projet de traitement des biodéchets (test pilote)

✓ En développement

- Projet d'implantation de services et de restauration collective sur la zone de Bruguière
- 25 pistes de synergies dégagées issus d'un atelier mené avec 15 entreprises sur la zone de Francazal

○ Identifiées

- Identification d'un emploi à partager sur la zone de Thibaud
- 1 plateforme d'échange de matériaux/ressources issus de déconstruction vers la rénovation/aménagement /construction neuve (projet LIFE)

○ Abandonnées

- RAS

Méthode d'animation de la démarche

Ateliers et entretiens en entreprises

- Une approche sur deux zones d'activités différentes
- Mobilisation via diffusion de courriels et réunion de présentation des principes de l'EIT
- Ateliers de détection de synergies avec 5-6
- Validation / exploration des pistes identifiées via des visites et entretiens dans les entreprises partenaires
- Utilisation de l'outil ACTIF

Groupes de travail thématiques

Mise en place de la synergie "Conciergerie"



Chiffres clés

3

3 feuilles de routes opérationnelles (Gouvernance, BTP, Biens manufacturés)

57

% de la demande locale ne trouve pas de réponse de proximité soit (29,6 milliard d'€ - 20,5 Mteq Co2)

250

Entreprises déjà mobilisées et engagées dans des réflexions EIT

1

Projet LIFE (2,7 M€) sur 2021-2024 autour du BTP Circulaire (flux de matériaux)

7

Partenaires/bénéficiaires mobilisés au sein du consortium LIFE et 18 parties prenantes de professionnels de la construction et de territoires : Saragosse, Séville Oslo et Dusseldorf

Trajectoire de la démarche

2019

Étude du **métabolisme économique**
(Diagnostic de fuites économiques)

Lancement du projet de
conciergerie sur la ZA de Bruguières

2021

Lancement de la mission "**Etude-action (recueil, saisie et analyse) des flux générés par les activités économiques et accompagnement à la mise en œuvre de synergies**" auprès de 500 entreprises au moins"

Organisation d'une journée économie circulaire et de tables rondes

2017 - 2018

Première **opération test d'EIT**
utilisant l'outil ACTIF de la CCI

Approche par la **recherche de synergies sur deux ZAE** (ZA de Bruguières - 60 entreprises et ZA de Thibaut - 200 entreprises)

2020

Élaboration d'une **stratégie Métropole de l'économie circulaire** s'appuyant sur 3 feuilles de route opérationnelles, délibérée

Gouvernance avec 3 VP, 4 Directeurs et une mission transversale composée de deux personnes

Trois axes stratégiques

- BTP
- Biens manufacturés
- Expérimentations : Déconstruction du Parc des expo avec plus de 95 % de réemploi, lancement des chèques réparation

2022

Déploiement et essaimage du **réseau des conciergeries solidaires de zones d'activités économiques**, lancement de l'expérimentation « Resto Zéro déchets », déploiement du projet LIFE Waste 2 Build sur le BTP Circulaire

Organisation d'une journée économie circulaire

Création de prix challenge ECI (écoconception, collaboration interentreprises)

Évolution du dispositif d'accompagnement ECI (AGIL'T)

Travail autour d'indicateurs de résilience économique

Métropole
de l'**Économie
Circulaire**

Moyens déployés



Moyens humains : Une mission transversale dédiée avec 5 personnes (4 ETP), rattachée à la Direction de l'Action Economique

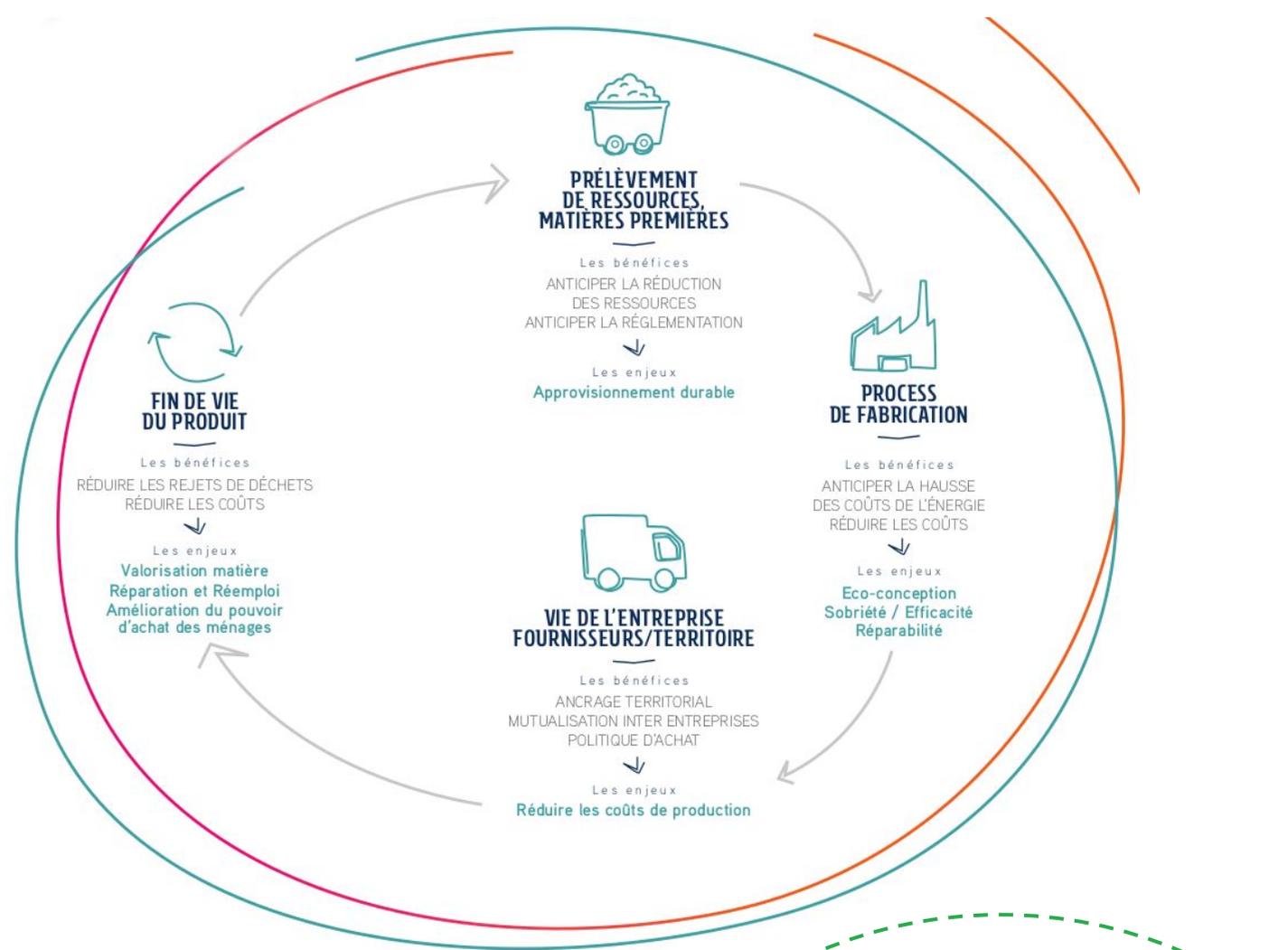


Moyens financiers : Financement TEPCV 60 k€ (en 2015), Plan d'actions économique circulaire 2021-2023 de 2,5 M€ avec des financements LIFE, ADEME



Gouvernance :

- Un COPIL interne comprenant 3 Vice-Présidents, 4 Directeurs (Directions économique, innovation, déchets et environnement) et 2 chefs de projets Copilote de la mission transversale ECI
- Un pilotage et une coordination transversale opérés par la direction de l'Action économique
- Groupe de référents internes : 10 directions Métiers - 27 agents
- La gouvernance partagée en fonction des opérations, ex : CCI, CMA, Fédérations BTP., DECOSET, ADEME, Région Occitanie, DREAL,





Outil de gestion des flux et des pistes de synergies



ACTIF



Communication :



Sensibilisation et mobilisation via des campagnes de diffusion de courriels



Plaquette de communication



Site internet de la Métropole



UNE TRANSITION
"ÉCO-LOGIQUE"



MODERNISATION
& ATTRACTIVITÉ
DES TERRITOIRES



GÉNÉRER
DE L'EMPLOI LOCAL



CO-PRODUIRE
ET PARTAGER LA RICHESSE



PRÉSERVATION
DES RESSOURCES



SAISIR LES OPPORTUNITÉS
DE MARCHÉ



LA CROISSANCE
À PORTÉE DE MAIN

Contacts :

Valérie EDOUART

valerie.edouart@toulouse-metropole.fr

Pierre PAPAIX

Pierre.PAPAIX@toulouse-metropole.fr