



Réseau d'écologie industrielle et territoriale en Occitanie

Démarche EIT du Grand Albigeois

(Communauté d'Agglomération)



Le territoire

Le Grand Albigeois est une agglomération de près de **85 000 habitants**. Elle se compose de **16 communes** dont Albi, sa ville centre et préfecture du Tarn.

L'agglomération albigeoise se situe près des vignobles de Gaillac, du plateau cordais et de la forêt de la Grésigne.

Forte d'un projet de territoire, qui donne une place majeure au développement économique, la collectivité est la 1ère ville moyenne du sud-ouest en termes d'attractivité économique (source : L'Entreprise 2010).

Le territoire a connu une évolution démographique positive sur la dernière décennie.

Les entreprises ont globalement réussi à conserver leurs emplois dans un contexte économique tendu et le territoire a veillé à structurer son tissu économique diversifié autour de filières innovantes pour accroître sa visibilité dans l'aire métropolitaine.

Le territoire met en place la Redevance Spéciale, ce qui incite les entreprises à travailler la question des déchets.

L'écosystème économique est composé de **3 400 entreprises**, tissu de TPE et PME riche, diversifié et en croissance. On compte **22 629 salariés du secteur privé** dans le Grand Albigeois, ce qui le place au 2ème rang des agglomérations de Midi-Pyrénées après Toulouse. Plus de **300 hectares** sont mobilisés pour accueillir les entreprises.



Les spécificités de la démarche

- **Une vision partagée de l'EIT**, entre les entreprises et la collectivité : vue comme un levier d'ancrage territorial et d'autonomie, une envie commune de contribuer à l'économie locale.
- En termes de communication, l'objectif est d'**identifier l'EIT comme du développement économique** plutôt que de la gestion des déchets.
- En interne **un portage conjoint par deux services** : déchets et économie.
- Une approche qui a démarré par le ciblage de zones d'activité et de secteurs (agroalimentaire et BTP), aujourd'hui élargie pour toucher davantage d'entreprises. L'EIT est aussi mobilisée dans le cadre de l'animation de zones.
- Une méthodologie d'**identification des synergies** qui mixe deux approches : du bilatéral avec les diagnostics de flux en entreprises ; du multilatéral via les ateliers.
- Des efforts importants déployés pour **faire aboutir en priorité une synergie** faisant sens pour plusieurs entreprises impliquées (mutualisation d'achat d'énergie), pour faire la « preuve par l'exemple » (lancement avril 2021).
- Les bourses inter-entreprises sont volontairement **organisées dans les locaux des entreprises** et non à l'Agglomération dans la mesure du possible.

Synergies

Actives

- Mutualisation d'achat d'énergie,
- Substitution de matières carbonées (broyat)
- Substitution de matières carbonées (sciure de bois)
- Substitution de pots et seaux en plastique
- Partage d'espace de stockage
- Partage de bureaux
- Substitutions de planches en bois

En développement

- Substitution de matières azotées (tontes de pelouse)
- Substitution de poutres en bois
- Mutualisation de, camion benne et véhicules utilitaires
- Mutualisation de surface de stockage
- Partage de bureaux et d'ateliers

Identifiées

- Mutualisation de solutions de traitement des déchets bois
- Mutualisation de formations,
- Mutualisation de services : besoins informatiques, prestations de ménages...
- Mutualisation de gestion des biodéchets
- Partage d'espaces, de parking, de véhicules utilitaires
- Substitution de carburant (huiles usagées)

Méthode d'animation de la démarche

Entretiens

en entreprises type « diagnostic de flux »

- Mises en relation directes quand pertinent
- Utilisation de l'outil Act'if

Phoning

Bourses

inter-entreprises : recherche de "Quick wins".

Ateliers

de concrétisations en format plus resserré.



Chiffres clés

80

diagnostics de flux réalisés dans les entreprises.

24

entreprises présentes aux deux premières réunions inter-entreprises.

9

synergies concrétisées, 10 autres mises en contact réalisées.

2

ETP mobilisés (en phase active de déploiement de la démarche) pour l'animation au sein de l'Agglomération, soit une implication régulière de 4 personnes.

1

objectif de 10 synergies dans le cadre du TER (contrat «Territoire Économe en Ressources» avec l'ADEME).

Trajectoire de la démarche

2017

Lancement de la démarche

Étude de préfiguration

2018

Juillet : approbation du PLPDMA (Plan local de prévention des déchets ménagers et assimilés)

Avril : contrat « Territoire Économe en Ressources » (TER) avec l'ADEME, comprenant une fiche action dédiée à l'EIT

2020

Ateliers de concrétisation

Mi-2020 : réorientation stratégique de l'approche pour s'adapter au nouveau contexte lié à la crise sanitaire

Octobre : réponse à l'appel à engagement de l'ADEME-Région « Programme de management et de labellisation pour la mise en œuvre d'une politique Eci ambitieuse »

2019

Mai à septembre : diagnostics de flux

Septembre à décembre : réunions inter-entreprises

2021

Printemps : concrétisation de la 1ère synergie multilatérale



Moyens déployés



Moyens humains : en tout **4 personnes** mobilisées dans les services Déchets et Développement économique de l'Agglomération (2 équivalents temps-plein)

- + renfort ponctuel d'**1 stagiaire**.
- + la CCI (aide sur diagnostics de flux)
- + Le service des marchés publics pour le projet d'achat groupé d'énergie.
- + Une AMO « animation et synergies complexes. »



Moyens financiers :

Dépenses : Le coût forfaitaire d'Act'if + un marché à bons de commande pour l'AMO (environ **42 000 €** sur 3 ans).

Recettes : subvention ADEME-Région + autofinancement



Gouvernance : L'EIT est intégrée dans la démarche d'économie circulaire du territoire (Contrat TER).

La gouvernance interne :

Un COPIL comprenant **3 élus** (délégations économie circulaire, développement économique et communication) et **3 services** (idem) **ainsi que la DGA** : un point tous les 2 mois

L'élue pilote a comme délégation la gestion des déchets, l'économie circulaire et le plan climat : il a une bonne vision transversale des enjeux.

Le Cotech est informel : rencontres régulières entre les 2 services co-porteurs.

Partenaires :

CCI (convention) pour les entretiens en entreprises et l'utilisation de l'outil Act'if.

Sicoval et IMT Albi : animation du jeu de rôle (sensibilisation).

Sdet (syndicat départemental d'énergie du Tarn) pour la recherche de solution d'achat groupé d'énergie.

Convention avec la **Chambre des Métiers et de l'Artisanat**, sur d'autres sujets : éco-défi, artisans zéro déchet, répar'acteurs, éco-conception.

Projet de mettre en place un **comité scientifique**.





Outil de gestion des flux et des pistes de synergies



Dans les ateliers inter-entreprises : world café, brise-glace comme « Présente ton voisin » etc.



Ateliers inter-entreprises : recherche de « Quick Wins ».



En lancement de la démarche, en interne : jeu de rôle avec les Mines d'Alès.



Communication :



Réseaux sociaux (linked-in et twitter) : biens partagés.



Mailings.



Une newsletter économique.



Une charte graphique intégrée à celle du dév'éco.



Mise à jour : Mai 2021

Contact :

Anne-Claire NOT

Chargée de mission Prévention déchets et Économie circulaire

05 63 76 06 13

06 67 76 61 21

anneclaire.not@grand-albigeois.fr

